



B.GRIMM
SINCE 1878



BGRIM

บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

SET: ทรัพยากร / พลังงานและสาธารณูปโภค

<http://www.bgrimmpower.com>

ธุรกิจหลัก

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ของประเทศไทย
ที่ครอบคลุมทั้งในด้านการพัฒนาโครงการ
การจัดการด้านการเงิน การก่อสร้าง และการบริหาร
จัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่ก่อสร้างใหม่

การดำเนินการของบริษัทเพื่อตอบสนอง อย่างทันก่วงที่ต่อสถานการณ์ COVID-19 (Emergency Response)

คณะกรรมการจัดการซึ่งประกอบด้วยประธาน
เจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงได้ติดตามสถานการณ์
การแพร่ระบาดของ COVID-19 และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น
ทั้งในด้านสุขอนามัย ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงินและ
ผลกระทบของลูกค้า ตลอดจนความเสี่ยงในมิติต่าง ๆ อย่าง
ใกล้ชิดตั้งแต่ระยะเริ่มแรกของการแพร่ระบาด ทั้งนี้ บริษัท
ได้กำหนดให้มีทีมงานเฉพาะกิจดูแล ติดตามและรายงาน
สถานการณ์ให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร
ระดับสูงเพื่อรับทราบ ประมวลผล ประเมินสถานการณ์
และพิจารณากำหนดแนวทางการบริหารจัดการที่เหมาะสม
ในการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและส่งผลกระทบ
ทางธุรกิจน้อยที่สุด ในระยะเริ่มแรก บริษัทได้มีการสำรวจ
ประเมินความเสี่ยงการติดเชื้อ COVID-19 ของพนักงาน
และผู้เกี่ยวข้องทั่วทั้งองค์กร รวมถึงประเมินความพร้อม
ด้านเครื่องมือ อุปกรณ์ และเทคโนโลยีที่ต้องใช้ในการ
สนับสนุนการทำงานนอกสถานที่และ/หรือ Work From
Home



การบริหารจัดการ ภาวะวิกฤต COVID-19 ของบริษัท (Crisis Management)

บริษัทกำหนดนโยบาย ประกาศ และมาตรการ การบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง อาทิ มาตรการป้องกันและ ฝ้าระวังการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 นโยบายการ ปฏิบัติงานจากบ้าน (Work From Home) แผนความต่อเนื่อง ทางธุรกิจของสำนักงานกรุงเทพฯ และโรงไฟฟ้า แนวทาง การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ แนวทางการใช้งานระบบ ประชุมทางไกล เป็นต้น รวมถึงสื่อสารกับพนักงานทุกระดับ ในการสร้างความตระหนักรู้ด้านการดูแลและป้องกันการ ติดเชื้อในสถานที่ทำงานและที่สาธารณะ

คณะกรรมการจัดการได้กำหนดให้มีทีมงาน เฉพาะกิจเพื่อดูแล ติดตาม สื่อสาร และรายงานสถานการณ์ ที่เกิดขึ้นทั้งในด้านความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการแพร่ระบาดของ เชื้อโรค COVID-19 และการดำเนินงานภายในองค์กร ให้เป็นไปตามนโยบาย ประกาศ มาตรการการบริหาร จัดการและแผนงานความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมี ประสิทธิภาพ บริษัทมีการดำเนินการในด้านต่างๆ ดังนี้

1 ด้านการบริหารจัดการ บริษัทได้มีการประเมิน สถานการณ์และผลกระทบทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น การ วางแผนทางการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาว การบริหาร จัดการห่วงโซ่อุปทาน การทบทวนแผนงานความต่อเนื่อง ทางธุรกิจของโรงไฟฟ้าแต่ละแห่ง การสื่อสารและประสาน กับผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ เพื่อให้รับทราบสถานการณ์ และแนวทางการดำเนินงานให้มีความต่อเนื่องอย่างมี ประสิทธิภาพ

๒ **ด้านการดำเนินงาน** บริษัทกำหนดให้มีการจัดตั้ง จุดคัดกรองก่อนเข้าพื้นที่ การบริหารจัดการบุคลากรที่ต้อง เข้าปฏิบัติงานที่โรงไฟฟ้า (หมუნเวียนกะปฏิบัติงาน จัดเตรียม สถานที่ที่พักของพนักงาน จัดเตรียมอาหาร จัดเตรียม รถรับ-ส่ง) การใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ทางเทคโนโลยี ที่สนับสนุนต่อการทำงาน (ติดตั้งระบบการประชุมทางไกล การลงโปรแกรมสนับสนุนการทำงาน) มาตรการดูแล ป้องกันการแพร่ระบาดและความปลอดภัยในการทำงาน (หน้ากากอนามัย เจลล้างมือ การทำความสะอาดสถานที่) รวมถึงแนวทางการให้บริการกับลูกค้าในกรณีที่เกิดปัญหา ขัดข้องด้านการให้บริการ เป็นต้น

ทั้งนี้ ได้มีการรายงานการดำเนินการในด้านต่างๆ ให้กับคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ ซึ่งคณะกรรมการ บริษัทได้ให้ข้อคิดเห็นต่อกระบวนการและแนวทางการ ตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เกิดขึ้นด้วยเช่นกัน

บริษัทได้มีการสื่อสารข้อมูลการดำเนินงานทั้ง ภายในและภายนอกเพื่อติดตามสถานการณ์และแนวทางการดำเนินงาน รวมถึงการให้ความช่วยเหลือที่จำเป็น ในด้านต่าง ๆ กับผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่

พนักงาน: สื่อสารประกาศบริษัทที่เกี่ยวข้อง การ สืบหาข้อมูลความเสี่ยงต่อโรค วิธีการแจ้ง เหตุการณ์ ประกาศมาตรการควบคุมและป้องกัน โรค การทำงาน Work From Home ข้อระมัดระวัง ในการใช้เทคโนโลยี การวางแผนการปฏิบัติงาน ของโรงไฟฟ้าและหน่วยงานต่าง ๆ เป็นต้น โดยมีการสื่อสารผ่านช่องทางอีเมล ประกาศบริษัท Line Group การประชุม Conference และการแจ้ง ผู้บังคับบัญชาตามสายงานที่เกี่ยวข้อง

- **ลูกค้า:** สอบถามสถานการณ์และผลกระทบ ที่อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินงานของลูกค้า อย่างใกล้ชิดเป็นระยะเพื่อนำมาประเมินและ วางแผนงานในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึง บริษัทได้มีการสื่อสารแผนการดำเนินงานของ โรงไฟฟ้าที่มีแผนงานการบริหารจัดการความ ต่อเนื่องทางธุรกิจและกำหนดผู้ดูแลประสานงาน กรณีเกิดเหตุไฟฟ้าขัดข้องและเหตุอื่น ๆ เป็นต้น โดยมีการสื่อสารผ่านช่องทางโทรศัพท์ การประชุม ผ่านระบบ Conference และอีเมล
- **ลูกค้า:** ประชุมสอบถามผลกระทบและการวางแผน การดำเนินงานของบริษัท สื่อสาร แจ้งวิธีการ และมาตรการควบคุมและป้องกันเชื้อโรค COVID-19ของโรงไฟฟ้า (กรณีมีการเข้าปฏิบัติงาน ที่จำเป็นภายในโรงไฟฟ้า) กำหนดวิธีการ ในการสื่อสารและการรับ-ส่งเอกสารข้อมูลต่าง ๆ เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า เป็นต้น โดยมีการสื่อสารผ่านช่องทางโทรศัพท์ การประชุม ผ่านระบบ Conference การอบรมผู้รับเหมา และลูกค้าก่อนเข้าปฏิบัติงานในโรงไฟฟ้า
- **หน่วยงานกำกับ:** ประชุมและสื่อสารด้านการ ดำเนินงานของโรงไฟฟ้าซึ่งได้มีการจัดเตรียม แผนงานความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงสรุป วิธีการสำหรับติดต่อประสานงานความคืบหน้า และติดตามงานต่าง ๆ ของบริษัทโดยมีการสื่อสาร ผ่านช่องทางโทรศัพท์ การประชุมผ่านระบบ Conference และอีเมล
- **ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน:** สื่อสารข้อมูลผ่านช่องทาง การแจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการสื่อสารประชาสัมพันธ์ช่องทางอื่น ๆ รวมถึงการให้ข้อมูลการดำเนินงานแก่นักวิเคราะห์ เพื่อให้ทราบถึงสถานการณ์ การบริหารจัดการ และแนวโน้มธุรกิจของบริษัท
- **เจ้าหนี้:** รายงานผลการดำเนินงานและสถานะ ทางการเงินให้เจ้าหนี้ได้รับทราบ ตลอดจนปฏิบัติตามเงื่อนไขการชำระหนี้ให้เป็นไปตามข้อตกลง

การบรรเทาผลกระทบและดูแลผู้มีส่วนได้เสีย อย่างรอบด้านในสถานการณ์ COVID-19 (Impact Mitigation)

บริษัทได้ประเมินสถานการณ์และผลกระทบที่อาจเกิดกับผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดยได้หาแนวทางสนับสนุนการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการพิจารณาให้ความช่วยเหลือและการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

พนักงาน: บริษัทประเมินความเสี่ยงการติดเชื้อ COVID-19 ของพนักงานและผลกระทบด้านสุขภาพและความต่อเนื่องในการทำงาน มีการมอบสวัสดิการโดยจัดทำประกันภัย COVID-19 ให้กับพนักงานทุกคน รวมทั้งพิจารณาให้ความช่วยเหลือพนักงานที่ได้รับความเดือดร้อนและผลกระทบเป็นรายกรณีโดยให้เป็นที่ไปตามแนวทางระเบียบปฏิบัติของบริษัท สำหรับพนักงานที่ต้องหมุนเวียนเข้าปฏิบัติงานที่โรงไฟฟ้า บริษัทได้จัดหาที่พักและอาหาร อุปกรณ์ป้องกันความปลอดภัยให้กับพนักงาน มีการประกาศมาตรการและแนวทางต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการสนับสนุนการทำงาน Work From Home เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทไม่มีนโยบายการลด/เลิกจ้างพนักงานในช่วงภาวะวิกฤต COVID-19

ลูกค้า: บริษัทติดต่อสื่อสารกับลูกค้าเพื่อประเมินและติดตามสถานการณ์ผลกระทบในด้านต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด และมีการพิจารณาแนวทางการให้ความช่วยเหลือและบรรเทาผลกระทบกับลูกค้า เช่น การให้ส่วนลดการใช้บริการในช่วงเหตุการณ์ดังกล่าวเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายของลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19

คู่ค้า: ประสานหาหรือการทำงานในด้านต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความราบรื่นในการดำเนินงาน ตลอดจนพิจารณาให้ความช่วยเหลือคู่ค้าเป็นรายกรณีหากคู่ค้าได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19

ผู้ถือหุ้น: บริษัทเลื่อนการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อหลีกเลี่ยงการแพร่ระบาดของโรค โดยปัจจุบันได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 โดยมีการกักกันดูแลป้องกันการแพร่ระบาดเป็นไปตามมาตรฐานอย่างเคร่งครัด

ชุมชนและสังคม: บริษัทจัดตั้งโครงการ “บี.กริมปันน้ำใจ สู้ภัยโควิด-19” คิดเป็นมูลค่ากว่า 50 ล้านบาท โดยให้ความช่วยเหลือชุมชนและสังคมที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เช่น บริจาคเงินให้กับโรงพยาบาลและองค์กรการกุศล จัดซื้อหน้ากากอนามัยและอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้กับแพทย์และพยาบาล จัดทำถุงยังชีพจำนวน 6,500 ชุด เพื่อมอบให้กับประชาชนที่ได้รับผลกระทบ เป็นต้น

การวางแผนฟื้นฟูธุรกิจ ภายหลังสถานการณ์ COVID-19 (Business Recovery)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโรค COVID-19 นั้น คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ได้มีการประเมินวิเคราะห์สถานการณ์และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาวเพื่อวางแผนทางธุรกิจในอนาคตที่จะมีการเปลี่ยนแปลงในหลายมิติอย่างรวดเร็วทั้งในด้านธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การเปลี่ยนแปลงทางอุตสาหกรรม การดำเนินชีวิตและพฤติกรรมของประชาชน อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทได้พิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นซึ่งต้องมีการติดตามสถานการณ์ การเปลี่ยนแปลงและผลกระทบอย่างใกล้ชิดเพื่อวางแผนงานรองรับอย่างรัดกุม ในขณะเดียวกันก็ถือเป็นโอกาสทางธุรกิจที่บริษัทจะขยายการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ไปด้วยเช่นกัน

บริษัทเล็งเห็นกระแสแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกและกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่ให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีด้านพลังงานที่มั่นคง ยั่งยืน และมีความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น จึงได้มีการวางแผนและการปรับตัวต่อสถานการณ์ดังกล่าวมาระยะหนึ่งแล้ว โดยบริษัทได้มีการศึกษาการลงทุนด้านการใช้พลังงานสะอาดและพลังงานทดแทน โรงไฟฟ้าแบบผสมผสาน (Hybrid Power Plant) โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติและโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ควบคู่กับการใช้ระบบการกักเก็บพลังงาน เช่น โครงการโรงไฟฟ้าสนามบิน อุตะเปา การลดการใช้ทรัพยากรที่ใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า การพัฒนาประสิทธิภาพเครื่องจักร ตลอดจนการพัฒนาเทคโนโลยีด้านการผลิตและการให้บริการ การศึกษา ระบบการกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System) การศึกษาและพัฒนา ระบบ Smart Grid การพัฒนาประสิทธิภาพ และเทคโนโลยีระบบ Load Management เป็นต้น

ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในอนาคตนั้น บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร เป้าหมาย และ Business Model ใหม่ ๆ ที่มีความยืดหยุ่นและมีประสิทธิภาพทั้งในระยะสั้นและระยะยาว มุ่งเน้นการใช้พลังงานสะอาดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม กระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน Digital Transformation การใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมสมัยใหม่ด้านการจัดการพลังงานเข้ามาพัฒนาการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพ การประสานความร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความแข็งแกร่งทางธุรกิจ การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานและพัฒนาทักษะที่มีความหลากหลาย Multi-Skill ให้มากยิ่งขึ้น เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน โดยบริษัทจะยึดมั่นต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี การให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานด้าน ESG และดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน