



CK

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

SET: อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง / บริการรับเหมาก่อสร้าง

<http://www.ch-karnchang.co.th/>

ธุรกิจหลัก

รับเหมาก่อสร้าง โดยสามารถรับบริหารทุกรูปแบบ รวมถึงมีความสามารถในการพัฒนา ลงทุน และบริหารโครงการสัมปทานระบบสาธารณูปโภค พื้นพื้นฐานขนาดใหญ่ในประเทศและภูมิภาค อย่างครบวงจร

การดำเนินการของบริษัทเพื่อตอบสนอง อย่างทันก่วงที่ต่อสถานการณ์ COVID-19 (Emergency Response)

บริษัทจัดทำและเริ่มใช้แผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) ในเดือนมีนาคม 2563 โดยจัดทำกรณีและโอกาสที่อาจเกิดความเสี่ยงด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 เช่น กรณีพนักงานติดเชื้อ กรณีปิดโครงการ กรณีปิดพื้นที่ กรณีปิดชายแดน กรณีเคอร์ฟิว หรือกรณีมีคำสั่งงดกิจกรรม ธุรกิจทุกประเภท เป็นต้น รวมทั้งมีการจัดทำมาตรการป้องกัน มาตรการรับมือ ตลอดจนแผนปฏิบัติการในรายละเอียดหากเกิดกรณีนั้น ๆ ขึ้น และได้มีการปรับปรุงแผน BCP ให้สอดคล้องกับสถานการณ์จริงเป็นระยะ ซึ่งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทด้วย นอกจากนี้ บริษัทมีการปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาอย่างต่อเนื่องทั้งด้านเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานที่เชื่อมโยงกันและความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามแผน BCP โดยเฉพาะการทำงานจากที่บ้านได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังสามารถดำเนินงานด้านระบบบัญชี การจัดทำงบการเงิน และคงประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในโดยไม่มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม ด้วยการปฏิบัติตามแผน BCP โดยใช้แนวทางปฏิบัติจากภาครัฐอย่างเข้มงวด บริษัทจึงไม่ได้รับผลกระทบแต่อย่างใด



การบริหารจัดการ ภาวะวิกฤต COVID-19 ของบริษัท (Crisis Management)

บริษัทมีการดำเนินการตามแผน BCP ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องปิดอาคารสำนักงานใหญ่หรือไซต์งานชั่วคราวหรือไม่สามารถเปิดดำเนินงานได้ตามเวลาปกติ เพื่อให้ยังสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีมาตรการต่าง ๆ ดังนี้

1 มาตรการภายในอาคารและไซต์งาน ได้แก่ จัดช่องทางเข้า-ออกของทั้งสำนักงานใหญ่และไซต์งานก่อสร้างให้เหลือเพียงช่องทางเดียวโดยมีจุดคัดกรองไว้บริเวณทางเข้า ทำความสะอาดพื้นที่อาคารสำนักงานทุกชั้น ไซต์งาน บ้านพักพนักงานภายในโครงการก่อสร้างด้วย

นำยามาเชื้อโดยหน่วยงานที่มีความชำนาญ มีการทำความสะอาดลิฟท์โดยสารทุกชั่วโมง จัดพนักงานกดลิฟท์เพื่อลดการสัมผัส ติดตั้งเจลทำความสะอาดมือที่บริเวณทางเข้าและหน้าลิฟท์โดยสาร เตรียมสบู่ และกระดาษชำระให้พร้อมใช้ในห้องน้ำเสมอ รวมทั้งมีการทำความสะอาดจุดเสี่ยงต่าง ๆ เช่น ราวบันได มือจับประตูทุกชั่วโมง และได้ปิดห้องออกกำลังกาย เพื่อลดการแพร่กระจายของโรคตามนโยบายของทางภาครัฐ

2 มาตรการสำหรับผู้มาติดต่อและพนักงาน
บริษัทมีการวัดอุณหภูมิร่างกายก่อนเข้าอาคารและไซต์งานทุกคน โดยหากผู้มาติดต่อหรือพนักงานมีอุณหภูมิร่างกายสูงเกินกว่า 37.5 องศาเซลเซียส จะไม่อนุญาตให้เข้าพื้นที่โดยเด็ดขาด

3 มาตรการสำหรับพนักงาน บริษัทได้ดำเนิน มาตรการป้องกันการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ตามแนวทางของกระทรวงสาธารณสุข โดยขอให้พนักงาน หลีกเลี่ยงการเดินทาง หรือแวะผ่าน(Transit) ในประเทศ ที่มีความเสี่ยงต่อการแพร่ระบาดทั้งการเดินทางเพื่อปฏิบัติ ภารกิจของบริษัท การเดินทางส่วนตัว หากมีความจำเป็น ต้องเดินทางไปยังประเทศกลุ่มเสี่ยง หลังเดินทางกลับมา ให้พนักงานหยุดงานและงดเดินทางไปในที่สาธารณะเพื่อ เผื่อระวังตัวเองที่บ้านเป็นเวลา 14 วัน บริษัทขอความร่วมมือ พนักงานหลีกเลี่ยงการประชุมสัมมนาภายนอกและสถานที่ ชุมชนหนาแน่น การพบปะโดยตรงกับบุคคลภายนอก โดยให้ใช้การประชุมทางออนไลน์หรือสนทนาทางโทรศัพท์ แบบ Video Conference แทน โดยในช่วงเดือนเมษายน 2563 ซึ่งเป็นช่วงเทศกาลสงกรานต์ที่ทางรัฐบาลกำหนด ให้เป็นวันทำงานปกติแล้วบริษัทขอความร่วมมือพนักงาน ไม่ให้เดินทางไปต่างจังหวัดเพื่อลดความเสี่ยงและโอกาสใน การแพร่กระจายของเชื้อไวรัส COVID-19 จากพื้นที่สู่พื้นที่

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงต่อการแพร่ ระบาดของโรคและรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นด้วย บริษัทดำเนินการตามแนวทางต่อไปนี้

- **จัดตั้งสำนักงานชั่วคราว** โดยได้มีการแบ่ง พนักงานที่สามารถทำงานทดแทนกันได้จาก หน่วยงานต่าง ๆ เป็น 2-3 กลุ่ม เพื่อปฏิบัติงาน ได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งจัดหาอุปกรณ์สำหรับ การปฏิบัติงานเช่นเดียวกับที่สำนักงานใหญ่ไว้ให้ อย่างพอเพียง โดยสำนักงานชั่วคราวมีมาตรการ คัดกรองเช่นเดียวกัน
- **จัดให้มีแผนรองรับสำหรับการปฏิบัติงานที่บ้าน (Work From Home)** โดยเตรียมความพร้อม ให้พนักงานสามารถทำงานผ่านระบบออนไลน์ที่ บ้านได้เช่นเดียวกับที่สำนักงานใหญ่ ซึ่งบริษัท จะมีการจัดเตรียมอุปกรณ์ที่จำเป็นต่อการใช้ งาน เช่น คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เพื่อการ ประชุมออนไลน์ให้พร้อมกับความต้องการของ

พนักงาน พร้อมทั้งดำเนินการโอนสายโทรศัพท์ ของบริษัทเข้าโทรศัพท์มือถือของพนักงาน เพื่อ ความสะดวกรวดเร็วในการติดต่อสื่อสาร เป็นต้น

การบรรเทาผลกระทบและดูแลผู้มีส่วนได้เสีย อย่างรอบด้านในสถานการณ์ COVID-19 (Impact Mitigation)

พนักงาน: บริษัทจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องให้แก่ พนักงาน เช่น มีการแจกหน้ากากอนามัยให้แก่พนักงาน มีจุดคัดกรองเพื่อตรวจวัดอุณหภูมิสำหรับบุคคลภายนอก ที่จะเข้ามาติดต่อกับพนักงานของบริษัท จัดให้มีพยาบาล วิชาชีพปฏิบัติงานเพิ่มเติม มีพื้นที่กักตัวพนักงานและมีการเตรียมรถฉุกเฉินสำหรับรองรับพนักงานที่มีความเสี่ยง ในการติดเชื้อ ตลอดจนจัดการระบบสุขอนามัยในทุกพื้นที่ การทำงาน เช่น ทำความสะอาดบริเวณจุดเสี่ยงทุก ๆ 1 ชั่วโมง เป็นต้น มีการจัดเวลาในการทำงานในลักษณะเหลื่อมเวลา เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับพนักงาน รวมถึงมีการทำงาน แบบ Work From Home เพื่อลดความแออัดในสถานที่ ทำงาน

ผู้ถือหุ้น: ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทสนับสนุน ให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระแทนการเข้าร่วม ประชุมด้วยตนเอง อนุญาตให้เฉพาะผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบ ฉันทะที่ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเท่านั้น ไม่อนุญาตให้ ผู้ติดตามเข้าห้องประชุม รวมทั้งงดจัดอาหารและบริการ ชา กาแฟ และขอความร่วมมืองดรับประทานอาหารและ เครื่องดื่มตลอดการประชุม นอกจากนี้ บริษัทได้จัดที่นั่ง ในห้องประชุมโดยมีระยะห่างระหว่างที่นั่งไม่น้อยกว่า 1 เมตร และมีการจำกัดจำนวนที่นั่งจำนวน 100 ที่นั่ง งด การใช้ไมโครโฟน โดยหากมีคำถามให้เขียนคำถามลงใน กระดาษแล้วส่งให้เจ้าหน้าที่รวบรวม ตลอดจนมาตรการ อื่น ๆ เช่น มีการตั้งจุดตรวจคัดกรอง มีการฉีดพ่นยาฆ่า เชื้อและทำความสะอาดพื้นก่อนประชุมล่วงหน้า จัดเตรียม แอลกอฮอล์เจลตามจุดต่าง ๆ เป็นต้น

ชุมชนและสังคม: บริษัทร่วมกับบริษัทในเครือได้ร่วมสมทบทุนในการจัดซื้ออุปกรณ์ป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงต่อการติดเชื้อของบุคลากรทางการแพทย์ รวมทั้งอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดูแลรักษาผู้ป่วยที่ติดเชื้อ โดยที่ผ่านมาได้ร่วมบริจาคให้แก่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย จำนวนเงิน 1,000,000 บาท คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล จำนวนเงิน 5,000,000 บาท และจับมือกับ 3 กลุ่มบริษัทเอกชน ประกอบด้วย สโมสรรบุรีรัมย์ยูไนเต็ด มูลนิธิวิชัยศรีวัฒนประภา และบริษัทพลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน) ร่วมใจสู้ภัย COVID-19 โดยจัดทำประกันไวรัสโคโรนา (COVID-19) จากบริษัทเมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ให้แพทย์ พยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์ จำนวน 50,000 กรมธรรม์ ทุนประกันรวม 26,000,000,000 บาท นอกจากนี้ บริษัทยังได้เชิญชวนพนักงานร่วมกิจกรรมจิตอาสาจัดทำหน้ากากใสคลุมหน้า หรือ Face Shield เพื่อส่งมอบให้แก่แพทย์ พยาบาล และบุคลากรการแพทย์ทั่วประเทศนำไปใช้ในการปฏิบัติหน้าที่

การวางแผนฟื้นฟูธุรกิจ ภายหลังสถานการณ์ COVID-19 (Business Recovery)

บริษัทไม่ได้รับผลกระทบอย่างเป็นนัยสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทคาดการณ์สภาพธุรกิจการเปิดประมูลงานโครงการก่อสร้างของภาครัฐในปี 2563 มีความชัดเจนจากการผ่านพระราชบัญญัติงบประมาณปี 2563 ในขณะที่เดียวกันรัฐบาลเร่งรัดการใช้งบประมาณและอนุมัติพระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อแก้ไขปัญหา เยียวยา และฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 อาจมีผลให้งบประมาณภาครัฐตั้งแต่ปี 2564 มีการปรับปรุงและอาจมีผลต่อการเปิด

ประมูลโครงการก่อสร้างใหม่ของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่า การปรับปรุงแผนงบประมาณอาจจะทำให้แผนการประมูลเกิดความล่าช้าบ้างหรืออาจมีการปรับลำดับความสำคัญของโครงการที่มีความจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ การลงทุนภาครัฐและโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานเป็นปัจจัยสำคัญของการกระตุ้นเศรษฐกิจและพัฒนาประเทศจึงมั่นใจว่ารัฐบาลเน้นความสำคัญและดำเนินโครงการเหล่านี้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

ในการเตรียมตัวเข้าสู่ “New Normal” บริษัทต้องตระหนักถึงการจัดการทรัพยากรของบริษัทให้มีความเหมาะสมกับการปรับปรุงแผนงบประมาณของภาครัฐ อาจจะทำให้แผนการประมูลเกิดความล่าช้าบ้างหรืออาจมีการปรับลำดับความสำคัญของโครงการที่มีความจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศตามความจำเป็น จากคาดการณ์สภาพธุรกิจที่กล่าวไว้ข้างต้น อีกทั้งบริษัทคงดำเนินมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการหยุดหรือปิดดำเนินงานเป็นความเสี่ยงที่ทางบริษัทให้ความสำคัญเป็นลำดับสูงสุดเนื่องจากมีผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินงานก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลัก จึงได้กำหนดมาตรการในการจัดการในโครงการก่อสร้างเพื่อป้องกันปัญหาและลดความเสี่ยงตามแนวทางปฏิบัติจากภาครัฐ เช่น การกำหนดทางเข้า-ออกที่ชัดเจนในโครงการเพื่อคัดกรองตรวจวัดอุณหภูมิของพนักงานและผู้เข้าปฏิบัติงาน พร้อมทั้งจัดเตรียมหน้ากากอนามัยและแอลกอฮอล์เจล ทำความสะอาดเป็นประจำ ตลอดจนระบบระบายน้ำให้ถูกสุขลักษณะที่ดีขึ้น รวมถึงการได้รับความร่วมมือจากพนักงานของบริษัทและพนักงานของผู้รับเหมาช่วงงวดการเดินทางกลับภูมิลำเนาออกเขตพื้นที่ ส่งผลให้พนักงานมีงานทำและมีรายได้ ซึ่งงานก่อสร้างสามารถดำเนินการได้ตามแผนงานและกำหนดเวลาตามสัญญา