

BCPG

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

กลยุทธ์ธุรกิจ



เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายในปี พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการ



ขยายธุรกิจด้วยการลงทุนอย่างชาญฉลาดใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญของบริษัทในกลุ่มและสัมพันธ์ภาพกับพันธมิตรที่เลือกสรรแล้ว



เชื่อมโยงผู้บริโภคผ่านแพลตฟอร์มทางธุรกิจที่มีความล้ำสมัยด้วยธุรกิจบริการ energy as a service



สร้างคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในฐานะผู้นำด้านพลังงานสะอาดที่มีความเป็นเลิศในการดำเนินงานและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บีซีพีจีเดินหน้า

- ขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าสะอาด ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก
- พร้อมสร้างความเชื่อมั่นและ ความแข็งแกร่งด้านฐานะการเงิน เพื่อสนับสนุนแผนการลงทุน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- ต่อยอดการลงทุนธุรกิจ ระบบกักเก็บพลังงานขนาดใหญ่ เพื่อบริหารการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดและรองรับเทรนด์ในอนาคต

Green Innovations

มุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรมพลังงานสะอาด ตอบโจทย์การใช้พลังงานอย่างยั่งยืน และวิถีชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

Green Target

ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิ เป็นศูนย์ ในปี 2593 เพื่อส่งต่อโลกที่สมดุลให้คนรุ่นต่อไป

BCPG

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

ความเสี่ยงด้าน ESG



ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศ

ประเมินความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามแนวทาง Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างยั่งยืน เช่น ความเสี่ยงจากภัยแล้งที่อาจกระทบต่อความสามารถในการผลิตของโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ หรือต่อปริมาณน้ำบาดาลของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขณะเดียวกันก็เป็นโอกาสทางธุรกิจจากความต้องการใช้พลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น เป็นต้น มีการประเมินความเหมาะสมของยุทธศาสตร์องค์กรที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทุกปี เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการเป็นองค์กรที่เป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2573 และสู่เป้าหมายการเป็นองค์กรที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2593

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทาน ครอบคลุมถึงพนักงานและผู้รับเหมาในแต่ละประเทศที่ดำเนินธุรกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายการไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานและเสียชีวิต หรือไม่มีอุบัติเหตุเกิดขึ้นซ้ำ มีแผนรับมือกับความเสี่ยงโดยปรับปรุงดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงาน กำหนดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยที่มีมาตรฐาน ฝึกอบรม และซ้อมแผน เพื่อความปลอดภัยประจำปี ติดตามควบคุมและรายงานการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานหรือเสียชีวิตของพนักงานและผู้รับเหมา จัดให้มีสวัสดิการและกิจกรรมเพื่อสุขภาพสำหรับพนักงาน เช่น อุปกรณ์กีฬา การตัดแว่นสายตา การนวดผ่อนคลาย เป็นต้น นอกจากนี้ มีการจัดทำระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 กับโรงไฟฟ้าของบริษัทที่มีการตรวจสอบประจำปี

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ภาวะระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงกฎหมายและภาวะระเบียบอาจทำให้บริษัทปฏิบัติตามได้ไม่ครบถ้วน สามารถส่งผลกระทบต่อองค์กรถูกลงโทษ เพิกถอนใบอนุญาต ถูกสั่งปิดโรงไฟฟ้าชั่วคราวหรือถาวร ส่งผลกระทบต่อการทำงานและชื่อเสียง บริษัทจึงติดตามการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด ทบทวนนโยบายและระเบียบปฏิบัติ สื่อสารให้ทุกฝ่ายปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ประเด็นทางกฎหมายที่ซับซ้อน อาจว่าจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมายภายนอก เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและภาวะระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

กลุ่มทรัพยากร

BCPG

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม



การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

ในปี 2565 บริษัทได้รับการรับรองการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและความเป็นกลางทางคาร์บอนจากองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจกสำหรับการดำเนินงานในพื้นที่ประเทศไทย โดยมีการวัดผล รายงาน และ ทวนสอบข้อมูลจาก Third party เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความถูกต้องและโปร่งใส เข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) โดย ได้รับการรับรองคาร์บอนเครดิต 744,423 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และได้รับการรับรองสิทธิการเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน The International REC Standard 273,856 เมกะวัตต์-ชั่วโมง

การบริหารจัดการน้ำ

รณรงค์ให้พนักงานลดการใช้น้ำในสำนักงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิตไฟฟ้า เช่น ติดตั้ง AI ที่โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จังหวัดชัยภูมิและนครราชสีมา เพื่อเก็บและวิเคราะห์ ข้อมูลความจำเป็นในการล้าง Solar cell เพื่อให้การใช้น้ำมีประสิทธิภาพสูงสุด ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบจากการใช้น้ำบาดาลในพื้นที่ที่ประสบปัญหาขาดแคลนน้ำ ติดตามการใช้น้ำของโครงการที่ตั้ง ในพื้นที่เสี่ยงตามแนวทางของ TCFD โดยมีเป้าหมายการใช้น้ำประปาและน้ำบาดาลต่อการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นไม่เกิน 5% จากปีที่ผ่านมาหรือปีฐาน 2562

การบริหารจัดการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นบนตอนการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ เช่น การพัฒนาโครงการ การก่อสร้าง การเดินระบบโรงไฟฟ้า เป็นต้น โดยในปี 2566 ได้ร่วมกับสถาบันวิจัยสภาวะแวดล้อม และคณะวิทยาศาสตร์ชีววิทยา คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในการประเมินผลกระทบและจัดทำแผนการดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพของโครงการพลังงานลม ที่จังหวัดนครศรีธรรมราช ให้เป็นไปตามหลักการบรรเทาผลกระทบอย่างมีลำดับชั้น (Mitigation Hierarchy) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของโครงการไม่ก่อให้เกิดความสูญเสียต่อความหลากหลายทางชีวภาพ

BCPG

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

การดำเนินงานด้านสังคม



การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงาน

จัดทำแนวปฏิบัติการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) ประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในพื้นที่ปฏิบัติการ พิจารณาโอกาสเกิดผลกระทบและความรุนแรงของผลกระทบให้ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จัดทำแนวทางควบคุมและฟื้นฟูประเด็นความเสี่ยง รวมถึงมีมาตรการเยียวยาผลกระทบในกรณีที่เกิดการละเมิด โดยในปี 2566 มีระดับความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในระดับต่ำถึงปานกลางในหัวข้อการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน สุขภาพและความปลอดภัยของชุมชน และการเข้าถึงน้ำและสุขาภิบาล ทั้งนี้ บริษัทได้ตั้งเป้าหมายจ้องเรียนหรือการละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์

การพัฒนาบุคลากร

ส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาความรู้ทั้งภายในและภายนอก มีการแบ่งปันและทดสอบความรู้แต่ละเดือนอย่างต่อเนื่อง กำหนดแผนพัฒนาตนเองรายบุคคลเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการดำเนินงานขององค์กร โดยปี 2566 พนักงานเข้ารับกิจกรรมหลักสูตรภายนอกคิดเป็นมูลค่า 4,000,000 บาท มีชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย 30 ชั่วโมงต่อคนต่อปี กำหนดผลตอบแทนพนักงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวอย่างเป็นระบบตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน รวมทั้งให้สิทธิและสวัสดิการแก่พนักงานเทียบเท่าบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ส่งผลให้พนักงานมีความผูกพันกับองค์กรและร่วมงานกับบริษัทในระยะยาว

การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมผ่านกระบวนการทางธุรกิจ

ดูแลความเป็นอยู่ของชุมชนรอบโรงไฟฟ้า โดยนำความรู้ กระบวนการ และประสบการณ์ทางธุรกิจมาสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น โครงการมือเปื้อนโคลนเพื่อป่าชายเลน ซึ่งพนักงานและชุมชนร่วมกันปลูกป่าชายเลนกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง โครงการ Energy for Everyone ที่ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าขนาด 77 กิโลวัตต์ ให้ประชาชนเข้าถึงพลังงานสะอาด โดยมีการวิเคราะห์ผลตอบแทนทางสังคมไปพร้อมกัน โครงการ Good Job in the Village สร้างโอกาสทำงานให้คนในชุมชน และกิจกรรมนันทนาการเชิงชุมชนเวียนปลูกฝังแนวคิด Circular Economy ผ่านการเรียนรู้เรื่อง 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) เพื่อนำทรัพยากรมาหมุนเวียนและใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

BCPG

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ/บรรษัทภิบาล



การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีนโยบายต่อต้านการทุจริตที่เข้มงวดและการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยได้รับคะแนนการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยร้อยละ 106 และได้รับการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3

การพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจเพื่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม

พัฒนาระบบบริหารจัดการพลังงานสะอาด นำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนาและแก้ปัญหาต่าง ๆ โดยเฉพาะด้านสิ่งแวดล้อม ร่วมกับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ยกระดับมหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ (Smart University) และต้นแบบเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ของจังหวัดเชียงใหม่และประเทศไทย ด้วยการนำเทคโนโลยี เช่น บล็อกเชน ปัญญาประดิษฐ์ Internet of Things (IoT) และ Vehicle-to-Grid (V2G) เป็นต้น มาจัดการโครงสร้างพื้นฐานและพลังงานไฟฟ้า มีระบบพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาอาคารกว่า 150 แห่ง ส่งเสริมการใช้พลังงานรูปแบบใหม่ที่มีประสิทธิภาพคุ้มค่าและยั่งยืน นอกจากนี้ ยังพัฒนา Platform ซื้อขายคาร์บอนเครดิตและโปรแกรมคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์จากกิจกรรมขององค์กรให้ภาคเอกชนและอุตสาหกรรมได้ทดลองใช้ เพื่อแยกสาเหตุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่มีนัยสำคัญ และหาแนวทางเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

กำหนดเกณฑ์การจัดกลุ่มคู่ค้าสำคัญ ประเมินความเสี่ยงของคู่ค้าที่ครอบคลุมประเด็นด้าน ESG ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้าให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) ทุกปี เพื่อให้มีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยในปี 2566 มีการตรวจประเมินคู่ค้าสำคัญโดยตรง (Critical Tier 1 Supplier) คุม 100% ด้วยการตรวจเยี่ยมแบบ on-site ทั้งหมด ซึ่งพบความเสี่ยงจากการมีจำนวนคู่ค้าที่สามารถหาอุปกรณพิเศษได้น้อยราย จึงจัดการความเสี่ยงโดยขยายเวลาสรรหาคู่ค้าและพิจารณาระยะเวลาประกันราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้ ยังพัฒนาความยั่งยืนให้แก่คู่ค้า เช่น ให้คู่ค้าเข้าร่วมโครงการฝึกอบรมหลักสูตรความปลอดภัย เป็นต้น