



SPI

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

SET: บริการ / พาณิชย

<http://www.spi.co.th>

ธุรกิจหลัก

ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

โดยมีการลงทุนในธุรกิจ 3 ประเภท คือ

- 1 ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค
- 2 ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
- 3 ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม และลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

การดำเนินการของบริษัทเพื่อตอบสนอง อย่างทันก่วงที่ต่อสถานการณ์ COVID-19 (Emergency Response)

บริษัทตระหนักถึงผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานและสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน จึงกำหนดแนวทางการดูแลด้านสุขอนามัยต่าง ๆ เพื่อการรองรับการปฏิบัติงานในสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 เช่น การงดการเดินทางไปในประเทศที่มีความเสี่ยง การทำความสะอาดพื้นที่สัมผัสอย่างสม่ำเสมอ แจกหน้ากากอนามัยชนิดซ้กได้ให้กับพนักงาน และจัดรถของบริษัทไว้สำหรับพนักงานที่มีความจำเป็นต้องเดินทางไปปฏิบัติภารกิจของบริษัท เป็นต้น

บริษัทยังได้อนุมัติการปฏิบัติงานที่บ้าน (Work From Home) โดยให้พนักงานและหัวหน้างานกำหนดเป้าหมายกิจกรรม และวางแผนการปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบร่วมกัน มีการดูแลเรื่องทรัพยากร อุปกรณ์ระบบและ/หรือรูปแบบการขนส่งเอกสารต่าง ๆ ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานของพนักงานในระหว่างที่มีการ Work From Home บริษัทยังได้สนับสนุนให้นำเทคโนโลยีการสื่อสารมาใช้ในการจัดประชุมกับพนักงานหรือหน่วยงานอื่น ๆ เพื่ออำนวยความสะดวกในระหว่างสถานการณ์ดังกล่าวอีกด้วย



การบริหารจัดการ ภาวะวิกฤต COVID-19 ของบริษัท (Crisis Management)

บริษัทกำหนดตัวแทนจากแต่ละหน่วยงานทำหน้าที่ประสานงานในสถานการณ์เพื่อเตรียมความพร้อมในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ไม่ปกติหรือเหตุการณ์ฉุกเฉิน โดยแบ่งเป็น 2 กลุ่ม คือ 1) ตัวแทนจากแต่ละฝ่าย และ 2) ตัวแทนสนับสนุน และมีกระบวนการสื่อสารภายในองค์กร 2 แนวทางคือ จากผู้บริหารถึงพนักงาน และจากพนักงานถึงผู้บริหารผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่บริษัทกำหนด สำหรับการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร มีการสื่อสารตามช่องทางที่กำหนดไว้ สำหรับพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นมาจากต่างประเทศ เป็นการสื่อสารผ่าน Video Conference หรือระบบการประชุม Online

บริษัทมีแนวทางในการสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ (Business Continuity Plan) โดยระบุเป้าหมายและกิจกรรมการปฏิบัติงานระหว่างการปฏิบัติงานที่บ้านในเหตุการณ์ฉุกเฉิน และมีการตรวจสอบทรัพยากรที่จำเป็นที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เช่น สถานที่ปฏิบัติงาน อุปกรณ์เทคโนโลยี และข้อมูลสารสนเทศ เป็นต้น ที่พนักงานจำเป็นต้องมีระหว่างการปฏิบัติงานเพื่อให้ทีมงานบริหารความเสี่ยงได้รับทราบและสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

บริษัทได้วางแผนเพื่อบริหารสภาพคล่องและลดความเสี่ยงเรื่องสถานการณ์ทางการเงินของบริษัท โดยออกหุ้นกู้ระยะยาวเป็นจำนวนเงิน 5,000 ล้านบาท เพื่อทดแทนเงินกู้ระยะสั้นและเพิ่มเงินสดในการเสริมสภาพคล่องให้กับบริษัทสำหรับรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจมีระยะเวลายาวนานกว่าที่ประเมินไว้

นอกจากนี้ บริษัทมีการสื่อสารเชิงรุกในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 4 แห่ง เพื่อติดตามและประเมินสถานการณ์ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด ในการพิจารณาแนวทางให้ความช่วยเหลือลูกค้าในกรณีที่เกิดปัญหาจากการดำเนินธุรกิจเป็นรายกรณี

การบรรเทาผลกระทบและดูแลผู้มีส่วนได้เสีย อย่างรอบด้านในสถานการณ์ COVID-19 (Impact Mitigation)

บริษัทมีมาตรการเพื่อบรรเทาผลกระทบ ดูแล และสร้างประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่าง ๆ ดังนี้

พนักงาน: บริษัทมีการเตรียมพร้อมเพื่อรองรับการปฏิบัติงานในสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และป้องกันการแพร่ระบาด โดยบริษัทได้ประกาศมาตรการดูแลสุขอนามัยของพนักงาน เช่น การงดการเดินทางไปในประเทศที่มีความเสี่ยง การทำความสะอาดพื้นที่สัมผัสอย่างสม่ำเสมอ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทมีการแจกหน้ากากอนามัยชนิดซึกได้ให้กับพนักงานและจัดเตรียมเจลล้างมือประจำจุดต่าง ๆ

ลูกค้า: บริษัทมีการดำเนินธุรกิจสวนอุตสาหกรรม ซึ่งมีการเปิดการดำเนินงานอยู่ทั้งหมด 4 แห่ง ได้แก่ สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน และสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ แม่สอด ซึ่งเป็นธุรกิจให้เช่าและบริการ บริษัทมีการประเมินผลกระทบแยกตามกลุ่มธุรกิจและประเภทอุตสาหกรรม โดยพิจารณาจากระดับความรุนแรงของผลกระทบที่ลูกค้าแต่ละรายได้รับ เพื่อกำหนดมาตรการให้ความช่วยเหลือตามความเหมาะสม

คู่ค้า: บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าได้อย่างต่อเนื่อง ไม่มีการบอกยกเลิกสัญญาจ้างต่าง ๆ อีกทั้งยังคงชำระเงินค่าจ้างและค่าบริการได้ตามกำหนดเวลา

ผู้ถือหุ้น: คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้เลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นออกไป ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น บริษัทได้ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเป็นอัตราเต็มแทนการจ่ายเงินปันผลประจำปี นอกจากนี้ บริษัทได้นำส่งรายงานงบการเงินไตรมาส 1 ปี 2563 ตามกำหนด เพื่อเป็นการแสดงความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นว่าบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมของบริษัท ต่อมาบริษัทได้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในรูปแบบตามที่รัฐบาลกำหนดโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัยของผู้ถือหุ้น

ชุมชนและสังคม: บริษัทมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือชุมชนและสังคมจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยความร่วมมือกับบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น สนับสนุนหน้ากากอนามัย และเครื่องพ่นหมอกฆ่าเชื้อให้แก่โรงพยาบาล มอบผลิตภัณฑ์ในเครือสหพัฒน์เพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบจาก COVID -19 นอกจากนี้ โรงแรมกัปตันเพลส (KBSC) จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งเป็นธุรกิจโรงแรมของบริษัท ได้ตอบรับเป็นศูนย์กักตัวผู้เดินทางกลับจากต่างประเทศ (Local Quarantine)

การวางแผนฟื้นฟูธุรกิจ ภายหลังสถานการณ์ COVID-19 (Business Recovery)

บริษัทมีการประเมินสถานการณ์กลุ่มธุรกิจที่คาดว่าจะได้รับผลกระทบในเชิงลบ ได้แก่ กลุ่มสิ่งทอและแฟชั่น กลุ่มสินค้าเครื่องสำอางที่ต้องใช้ระยะเวลาในการฟื้นตัว บริษัทจึงมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงาน โดย **เพิ่มสัดส่วนช่องทางการจัดหน่ายแบบ online** และ **เพิ่มช่องทางการดำเนินธุรกิจผ่านการทำ Business Matching ให้กับบริษัทที่ SPI ลงทุนอยู่** นอกจากนี้ บริษัทยังเร่งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทที่ปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ได้อย่างเหมาะสมและทัน่วงที

ในด้านการลงทุน บริษัทยังคงมองหาโอกาสในการลงทุนเพื่อกระจายความเสี่ยงและสร้างผลกำไรให้กับบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับความระมัดระวังในการลงทุนซึ่งถือเป็นนโยบายหลักของบริษัท

สำหรับการปฏิบัติงานตามวิถี New Normal บริษัทให้ความสำคัญกับการกลับมาดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานทุกคนไปพร้อม ๆ กัน โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานสำหรับช่วงเวลาหลังจากสถานการณ์ COVID-19 ต่อไปอีกระยะหนึ่ง เช่น การเพิ่มระยะห่าง Social Distancing การงดกิจกรรมที่มีการรวมตัวกันของคนจำนวนมาก การตรวจวัดอุณหภูมิ การกำหนดให้มีการสวมใส่หน้ากากอนามัยในที่สาธารณะ การปฏิบัติงานแบบเหลื่อมการเวลาปฏิบัติงาน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 จนกว่าจะมีประกาศเปลี่ยนแปลง เป็นต้น