

Efficiently and Effectively Integrated ERM & BCM

ERM และ BCM เรื่องจำเป็นที่องค์กรต้องมีย่างบูรณาการ

การบริหารความเสี่ยงเป็นหลักการประการหนึ่งตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2549 ซึ่งตลาดหลักทรัพย์ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทจดทะเบียนกำหนดเป็นนโยบายและนำไปปฏิบัติให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม โดยในปี 2553 ผลการสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีพบว่าบริษัทจดทะเบียนถึงร้อยละ 80 มีนโยบายการบริหารความเสี่ยง จากผลดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าบริษัทจดทะเบียนเห็นความสำคัญและยอมรับว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือหนึ่ง ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการขององค์กรในอันที่จะนำพาให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์หรือกลยุทธ์ทางธุรกิจที่กำหนดไว้ส่งผลให้องค์กรมีศักยภาพในการแข่งขันเพิ่มขึ้น และสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง



หลักการบริหารความเสี่ยงที่องค์กรนำมาใช้ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เป็นการนำแนวคิดของ COSO ERM หรือ “การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management)” มาเป็นแนวทาง ซึ่งเป็นการเปลี่ยนมุมมองจากรูปแบบเดิมๆ ของการบริหารความเสี่ยงที่ทำเป็นส่วนๆ หรือเป็นแต่ละฝ่ายหรือทำแบบตั้งรับรอให้เกิดปัญหาแล้วค่อยแก้ไข มาเป็นการจัดทำความเสี่ยงแบบบูรณาการทั้งองค์กร มีการวางแผนในเชิงรุกเพื่อจัดการความเสี่ยงทั้งเชิงกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน การเงินและการปฏิบัติตามระเบียบ บริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และสร้างเป็นวัฒนธรรมขององค์กร

นอกจากการทำ ERM แล้ว ในปัจจุบันนี้ ยังมีการทำ BCM (Business Continuity Management) หรือ “การจัดการธุรกิจอย่างต่อเนื่อง” ควบคู่กันไปด้วย โดยในส่วนของ BCM นั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินได้อย่างต่อเนื่องในยามที่เกิดเหตุการณ์ไม่คาดฝันอันอาจก่อให้เกิดการหยุดชะงักของกิจกรรมทางธุรกิจ การดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องในการทำ BCM นั้นไม่ใช่การดำเนินได้ทุกอย่างเหมือนกับในสถานการณ์ปกติ แต่ต้องเพียงพอให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้และเกิดความเสียหาย น้อยที่สุด ดังนั้น จึงต้องมีการทำ “การวิเคราะห์ผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงและเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์ต่อธุรกิจ หรือ Business Impact Analysis (BIA) และกำหนดยุทธศาสตร์ที่ทำให้้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน ตลอดจนลดผลกระทบ จากการที่ระบบ หรือ กระบวนการทางธุรกิจไม่สามารถให้บริการหรือดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ จากที่ได้กล่าวมาทั้ง ERM และ BCM หากนำมาผนวกรวมกันโดยจัดลำดับ และแผนการทำงานไปพร้อมๆ กัน ก็จะเป็นการเสริมซึ่งกันและกัน ทำให้เกิดการ ไข ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และเกิดประโยชน์แก่องค์กรอย่างสูงสุด



ในการนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับ บริษัท ไพร์วอเดอร์ เฮาส์คูเปอร์ส เอฟเอเอส จำกัด จัดสัมมนาเรื่อง Efficiently and Effectively Integrated ERM & BCM เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานด้านบริหารความเสี่ยงเข้าใจถึงการผสมผสานการดำเนินงานของ ERM และ BCM อันจะก่อให้เกิดประโยชน์แก่กิจการ ในการสัมมนานี้จะเป็นการนำเสนอแนวทางและกลยุทธ์ในการผนึก ERM และ BCM เข้าด้วยกัน วิธีการบูรณาการ ERM และ BCM ให้ประสบผลสำเร็จทำได้อย่างไร การจัดทำ BCM ตามมาตรฐานสากล หน่วยงานที่รับผิดชอบทั้ง ERM หรือ BCM ควรมีโครงสร้างและการดำเนินงานอย่างไร และการวางแผนการใช้ทรัพยากรทั้งด้านบุคลากรและงบประมาณอย่างไรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

Efficiently and Effectively Integrated ERM & BCM

กำหนดการสัมมนา

วันที่ 27 เมษายน 2554 เวลา 13.00 น. ที่อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน 2 โครงการ North Park ถนนวิภาวดีรังสิต

13:00 – 13:30 น.	ลงทะเบียน
13:30 – 13:45 น.	กล่าวเปิดงาน โดย ศ. หิรัญ รติศรี ประธานคณะกรรมการศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
13:45 – 14:30 น.	การจัดทำ ERM และ BCM แบบบูรณาการ โดยวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจาก PwC
14:30 – 15:00 น.	การจัดทำ BCM ตามมาตรฐานสากล (BCM BS25999) โดยคุณชนนภัต ตั้งสุข ผู้อำนวยการบริษัท บีเอสไอ แมเนจเม้นท์ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (BSI)
15:00 – 15:15 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
15:15 – 16:45 น.	การเสวนา “ผนึกกำลัง ERM และ BCM เพื่อเสถียรภาพขององค์กร” โดย คุณชุติมา นิมสุวรรณ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด คุณหิรัญ พบลาก ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายนโยบายและแผนงาน บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) คุณวารุณี ปรีดานนท์ หุ้นส่วน PwC – ที่ปรึกษาการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามระเบียบ (GRC) คุณวิไลพร ทวีลาภพันทอง หุ้นส่วน PwC – ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการบริหารแผนฉุกเฉิน
16.45 – 17.00 น.	ตอบข้อซักถาม