

GULF

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

กลยุทธ์ธุรกิจ

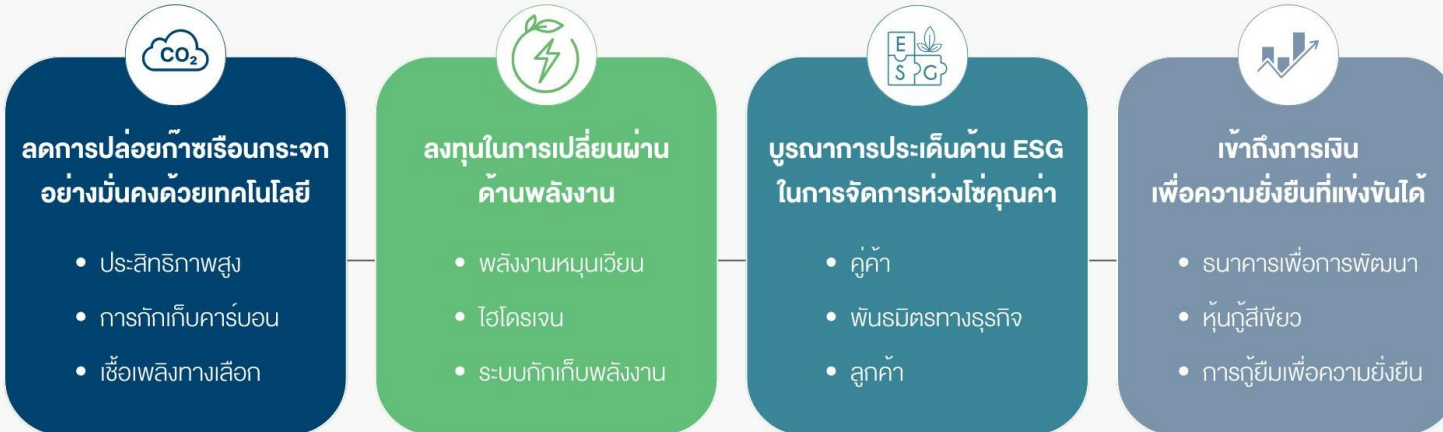


ความมุ่งมั่น

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สู่สุทธิให้เป็นศูนย์ ภายในปี 2593

รักษาการดำเนินการให้กรณีการกระทำผิดด้านสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชน และคอร์รัปชัน เป็นศูนย์

กลยุทธ์



ปัจจัยขับเคลื่อนกลยุทธ์

การกำกับดูแลที่ขับเคลื่อนโดยหลักการ ESG

การสื่อสารเรื่องความยั่งยืนภายในและภายนอกองค์กร

การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย และการเสริมสร้างศักยภาพ

กลุ่มทรัพยากร

GULF

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ความเสี่ยงด้าน ESG



การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ภาวะน้ำแล้งที่ไม่เป็นตามฤดูกาลหรือยาวนานกว่าปกติ อาจทำให้เกิดการขาดแคลนน้ำในการดำเนินงาน และนำไปสู่ต้นทุนที่สูงขึ้นหรือการหยุดชะงักของธุรกิจ บริษัทจึงติดตามแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระยะยาว และผลกระทบทางกายภาพในระยะสั้น โดยใช้เครื่องมือและเทคนิคต่าง ๆ เช่น ประเมินความเครียดน้ำ คำนวณการแปรปรวนน้ำที่สามารถใช้ได้ ร่วมมือและหาหรือเป็นประจํากับหน่วยงานกำกับดูแล คู่ค้า และชุมชนท้องถิ่นถึงปัญหาที่อาจเกิดขึ้น เพื่อกำหนดแนวทางจัดการที่เกิดประโยชน์ร่วม อีกทั้งใช้มาตรการบรรเทาผลกระทบอื่น ๆ เช่น จัดหาแหล่งน้ำทดแทน ชื้อประกันอุทกภัย และปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานเพื่อลดการใช้ทรัพยากร เป็นต้น

การบริหารทุนมนุษย์

บริหารจัดการทุนมนุษย์ผ่านแนวทางการดึงดูด รักษา พัฒนา และถ่ายถอดความรู้ต่าง ๆ ให้แก่พนักงาน เช่น จัดกำลังคนอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการมีส่วนร่วม สนับสนุนการเรียนรู้ พัฒนาระบบรางวัล และใช้กระบวนการและเครื่องมือที่เหมาะสมครอบคลุมทุกขั้นตอนการทำงาน เพื่อสร้างทีมงานที่มีความคล่องตัวและพร้อมรับมือกับอนาคต

การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG)

จ้องบังคับ มาตรฐาน และเกณฑ์ที่เข้มงวดขึ้น หรือการดำเนินงานด้าน ESG ที่ไม่ได้อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง โอกาสการเติบโตทางธุรกิจ และมีผลกระทบต่อชุมชนหรือผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทจึงกำหนดนโยบายและกรอบการทำงานด้าน ESG ที่ชัดเจน เน้นการปฏิบัติตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างเคร่งครัด พัฒนาระบบการและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ติดตามแนวโน้มและประเด็นด้าน ESG เข้าร่วมประชุมด้านนโยบาย สร้างสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน และส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้าน ESG แก่พนักงานผ่านการอบรมและกิจกรรมแลกเปลี่ยนความรู้

กลุ่มทรัพยากร

GULF

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม



การจัดการก๊าซเรือนกระจก

มีเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 สุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 โดยในระยะแรก มุ่งเน้นลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตด้วยการรักษาประสิทธิภาพสูงสุดของโรงไฟฟ้า และเพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนด้วยเป้าหมายเป็น 40% ของกำลังการผลิตรวมภายในปี 2578 เพิ่มประสิทธิภาพหน่วยผลิตให้สามารถเดินเต็มกำลัง โดยการสลับใช้หน่วยผลิต ซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 55,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าในปี 2566

การจัดการน้ำ

การใช้น้ำปริมาณสูงในกระบวนการหล่อเย็น ทำให้บริษัทต้องมีมาตรการจัดการน้ำเพื่อให้มั่นใจว่ามีปริมาณน้ำเพียงพอต่อการดำเนินงาน และไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนหรือผู้ใช้น้ำกลุ่มอื่น ๆ โดยออกแบบโรงไฟฟ้าให้มีบ่อเก็บน้ำขนาดความจุเท่ากับปริมาณน้ำที่ใช้ 45-60 วัน รวมถึงซื้อน้ำอุตสาหกรรมที่เป็นน้ำทิ้งผ่านการบำบัด ช่วยลดการใช้น้ำดิบ ซึ่งไม่เพียงลดความเสี่ยงองค์กร แต่ยังช่วยลดความเครียดน้ำในพื้นที่ดำเนินการด้วย ในปี 2566 สามารถลดปริมาณน้ำที่ใช้ต่อหนึ่งหน่วยผลิตได้กว่า 8% เทียบกับปีก่อนหน้า

การจัดการของเสีย

แม้ว่ากระบวนการผลิตไฟฟ้าไม่ต้องใช้วัตถุดิบจำนวนมาก แต่บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการของเสียจากการดำเนินงาน โดยนำแนวทาง Waste Management Hierarchy มาใช้กำหนดแนวทางจัดการของเสียจากกระบวนการผลิตไฟฟ้า เช่น ตะกอนดินจากการกรองน้ำ ดินที่ติดมากับรากไม้ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าชีวมวล แก้วจากโรงไฟฟ้าชีวมวล จึงนำของเสียดังกล่าวไปใช้ประโยชน์ เช่น การถมดิน การปรับสภาพดิน การปรับสภาพน้ำ ทำให้บรรลุเป้าหมายการจัดการขยะจากกระบวนการผลิตไปเผาหรือฝังกลบเป็นศูนย์

GULF

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

การดำเนินงานด้านสังคม



การบริหารทุนมนุษย์

สรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพหลากหลาย ยกระดับทักษะเดิมและพัฒนาทักษะใหม่ ด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ (Digital Transformation) สร้างกลุ่มผู้นำและบุคลากรรุ่นใหม่ที่มาต่อยอดเพื่อนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ ตอบโจทย์ความต้องการของพนักงานทั้งในการทำงานและชีวิตส่วนตัว จัดทำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับค่าตอบแทนด้วยหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน จัดให้มีสิทธิประโยชน์หลากหลายและยืดหยุ่น เพื่อให้พนักงานสามารถเลือกสิ่งที่ดีที่สุดสำหรับตนเอง

การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ระบุกฎอันตรายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ประเมินความเสี่ยง และนำแนวป้องกันความเสี่ยงมาใช้ในระเบียบปฏิบัติ มีกระบวนการตรวจสอบเหตุการณ์โดยมีการวิเคราะห์สาเหตุอย่างเป็นระบบ เพื่อถอดบทเรียนมาพัฒนาเป็นแนวปฏิบัติและป้องกันไม่ให้เกิดเหตุซ้ำอีก นำเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยมาเป็นเกณฑ์ในการคัดเลือกและติดตามงานของคู่ค้าและผู้รับเหมา รวมถึงจัดอบรมพนักงานและคู่ค้าในเรื่องนี้อย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถรักษาสถิติอุบัติเหตุเป็นศูนย์ของทั้งพนักงานและผู้รับเหมามาโดยตลอด

การมีส่วนร่วมกับชุมชนและช่วยเหลือสังคม

มีกรอบการพัฒนาชุมชนและสังคมครอบคลุม 4 ด้าน ได้แก่ การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค การสนับสนุนการศึกษา การส่งเสริมสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี และการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการแล้วกว่า 400 โครงการใน 5 ปีที่ผ่านมา มีผู้ได้รับประโยชน์กว่า 1,000,000 คน เช่น โครงการ Green Energy, Green Network ที่ร่วมกับ AIS ติดแผงโซลาร์และเสาสัญญาณโทรศัพท์ในพื้นที่ทุรกันดาร นำไฟฟ้า แสงสว่าง และโอกาสพัฒนาชีวิตในทุกด้านมาให้ชุมชนท้องถิ่นและกลุ่มเปราะบาง เป็นต้น

GULF

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ/บริษัทภิบาล



การจัดการห่วงโซ่อุปทาน

ส่งเสริมทุกภาคส่วนในห่วงโซ่อุปทานให้พัฒนาไปด้วยกัน โดยนำประเด็น ESG มาบูรณาการในระบบจัดซื้อจัดจ้างเพื่อยกระดับให้มีความยั่งยืนมากขึ้น ใช้แบบประเมิน ESG ในการจัดกลุ่มลูกค้า โดยแบ่งเป็นสีเขียว-เหลือง-แดง เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติต่อลูกค้าแต่ละกลุ่ม เช่น ลูกค้าใหม่กลุ่มสีแดงอาจไม่ได้รับสิทธิ์เสนอราคา นอกจากนี้ ยังจัดอบรมให้ลูกค้ามีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ ESG โดยเฉพาะลูกค้ารายย่อยและ SMEs เข้าเยี่ยมสถานปฏิบัติงานของลูกค้าเพื่อให้จัดการประเด็นที่เกี่ยวข้องได้ดีขึ้น เป็นต้น

การยกระดับนโยบายและแนวปฏิบัติขององค์กร

จัดทำนโยบายและระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับ ESG หลายฉบับ พร้อมทั้งทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ โดยนำกรอบและมาตรฐานสากลมาใช้เป็นแนวทาง ในปี 2566 มีการปรับปรุงนโยบายด้านความหลากหลายทางชีวภาพเพื่อยกระดับความรับผิดชอบต่อสิ่งมีชีวิตและหลีกเลี่ยงการตัดไม้ทำลายป่า ปรับปรุงจรรยาบรรณลูกค้าและสื่อสารความคาดหวังขององค์กรที่มีต่อลูกค้าให้ชัดเจนขึ้น ส่งเสริมให้สมาชิกในห่วงโซ่อุปทานปฏิบัติตามอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน โครงสร้างพื้นฐานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และธุรกิจดิจิทัลที่มีบทบาทสำคัญในสังคมที่ยั่งยืน

การกำกับดูแลด้าน ESG

มีโครงสร้างการกำกับดูแลที่ครอบคลุมตั้งแต่คณะกรรมการบริษัทไปจนถึงระดับปฏิบัติการ มีฝ่ายความยั่งยืนรับผิดชอบเรื่อง ESG ที่รายงานตรงต่อรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน และรายงานต่อคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการเป็นไปตามมาตรฐานและเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตรวจสอบและรับรองข้อมูล ESG โดยผู้ตรวจสอบภายนอกทุกปี