



การบรรยายวิชาการ

เพื่อร่วมรำลึกในวาระครบรอบ 100 ปี ชาตกาล ของ ศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย

## Implementing GRC in ESG-Focused Listed Companies: An OCEG GRC Capability Model Framework

จัดโดย

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ร่วมกับ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

วันพุธที่ 6 พฤษภาคม 2569 เวลา 13.30 น. ถึง 17.00 น.

ณ หอประชุมศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทจำนวนมากทั่วโลกสูญเสียมูลค่าของกิจการจากการบริหารจัดการองค์กรที่ผิดพลาด ผิดกฎระเบียบ หรือผิดแผน แม้บริษัทจะมีการกำกับดูแลกิจการ (Governance หรือ G) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management หรือ R) และการบริหารการปฏิบัติตามข้อกำหนด (Compliance หรือ C) ซึ่งสามารถจัดการการสูญเสียมูลค่าได้ระดับหนึ่ง แต่ส่วนใหญ่ยังคงใช้ประโยชน์จาก G R และ C ได้ไม่เต็มศักยภาพ เพราะไม่สามารถเชื่อม G R และ C เข้าเป็นเนื้อเดียวกัน การทำงานยังคงเป็นแบบต่างคนต่างทำ ซ้ำซ้อน สื่อสารกันคลาดเคลื่อน ในขณะที่งานซึ่งตามกระบวนการ แต่ละส่วนต้องทำที่ละขั้นตอนหรือพร้อมกันโดยหลายส่วนงาน ไม่สามารถทำให้สอดคล้องประสานตามที่วางไว้ตามกระบวนการได้จริง

บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากการมี G R และ C ได้เต็มที่ จะได้ปกป้องและขยายสู่การเสริมมูลค่าได้ดียิ่งขึ้น เมื่อบริษัทมีครบ G R และ C เข้าเป็นเนื้อเดียวกัน เกิดเป็น **Integrated GRC** (iGRC หรือ GRC) พร้อมกับ “Principled” Performance หนึ่ง ข้อความจริงที่บริษัทมี G R และ C อยู่แล้ว มิได้หมายความว่า บริษัทมี GRC เงื่อนไขของการมีอยู่จริงของ GRC คือ การผนวก G R และ C เป็นเนื้อเดียวกัน (Integration) ให้ได้ และเป็นเนื้อเดียวกันกับการบริหารจัดการองค์กรเชิงกลยุทธ์ซึ่งบริษัทดำเนินการอยู่ตามปกติด้วย

บริษัทจดทะเบียน (บจ.) จำนวนหนึ่งยังไม่มี GRC แต่การจัดให้มี GRC ใน บจ. เหล่านั้นสามารถทำได้ ในการนี้ **ศาสตราจารย์ ดร. อัญญา ขันวิทย์** ศาสตราจารย์ในสาขาวิชาการเงินและการธนาคาร และกียรติยาจารย์แห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ในฐานะผู้บรรยาย เสนอ บจ. ให้ใช้ **GRC Capability Model** เป็นแนวทาง ตัวแบบจำลองได้รับการพัฒนาโดย Open Compliance and Ethics Group (OCEG) ตัวแบบเป็นแบบสากลซึ่งบริษัทชั้นนำทั่วโลกนำไปใช้งานมากที่สุดตัวแบบหนึ่ง GRC ยังสนับสนุน บจ. ที่เป็นหรือประสงค์จะเป็น ESG-Focused Firms ให้มีคุณสมบัติ



ที่ดียิ่งขึ้นกว่าระดับปัจจุบัน โดยที่ บจ.บริหารจัดการ ESG Governance, Risk, and Compliance Issues อย่างบูรณาการ โดยแท้จากการใช้ GRC

ในการบรรยาย ผู้บรรยายจะอธิบายกลไกการปกป้องและสร้าง **มูลค่าจาก Principled Performance** ของกิจการ โดยการใช้งาน GRC และให้ข้อมูลประสบการณ์ของ บจ.ที่ได้ประยุกต์ใช้ GRC ไปก่อนหน้านี้ จากนั้นจะแนะนำตัวแบบ OCEG GRC Capability Model อธิบายและแบ่งปันประสบการณ์ให้ บจ.ได้ทราบวิธีดำเนินการตามตัวแบบที่ละขั้นตอน ผู้บรรยายเห็นว่า หลังจาก บจ.เข้าใจตัวแบบแล้ว GRC จะเกิดขึ้นได้ในทางปฏิบัติเมื่อ บจ. นำ GRC Software เข้ามาใช้เป็นเครื่องมือสนับสนุน

ผู้บรรยายเห็นว่า ปัจจุบัน บจ.เข้าใจและใช้งานตัวแบบ COSO 2017 Enterprise Risk Management (ERM) ได้ดีระดับหนึ่งแล้ว และตั้งข้อสังเกตว่า OCEG GRC Capability กับ COSO 2017 ERM คล้ายกันมาก จึงจะอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับการ Mapping ของตัวแบบทั้งสอง บจ.จะได้ใช้ COSO 2017 ERM เป็น Leverage ทำให้ง่ายต่อการทำความเข้าใจและนำ OCEG GRC Capability ไปปฏิบัติ สุดท้าย ผู้บรรยายจะแนะนำ **GRC Software** เพื่อเป็นเครื่องมือสนับสนุนให้ GRC สามารถปฏิบัติได้จริงใน บจ.

ผู้สนใจสามารถแจ้งความจำนงได้จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2569 หรือจนกว่าที่นั่งจะเต็ม ทั้งนี้ ผู้เข้าฟังบรรยายไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย (ฟรี)



QR CODE สำหรับการลงทะเบียน



การบรรยายวิชาการ

เพื่อร่วมรำลึกในวาระครบรอบ 100 ปี ชาตกาล ของ ศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย

**Implementing GRC in ESG-Focused Listed Companies: An OCEG GRC Capability Model Framework**

จัดโดย

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ร่วมกับ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

วันพุธที่ 6 พฤษภาคม 2569 เวลา 13.30 น. ถึง 17.00 น.

ณ หอประชุมศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เวลา	กิจกรรม
13.30 – 13.45	พิธีเปิด กล่าวต้อนรับโดย รองศาสตราจารย์ ดร.สุรนต์ ทิศมาภิบาล คณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ กล่าวต้อนรับโดย คุณเรวัชชัย สาราญวานิช กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) กล่าวต้อนรับและเปิดงานโดย คุณอัสสเดช คงสิริ กรรมการและผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
13.45 – 15.15	<b>Implementing GRC in ESG-Focused Listed Companies: An OCEG GRC Capability Model Framework</b> ผู้บรรยาย ศาสตราจารย์ ดร.อัญญา ขันวิทย์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  1. เหตุผลและความจำเป็นของการทำ GRC Implementation ในบริษัทจดทะเบียน 2. การแนะนำ GRC Capability Model 3. LEARN Component ของ GRC Component Model และการนำไปปฏิบัติ 4. ALIGN Component ของ GRC Component Model และการนำไปปฏิบัติ 5. การผนวก ESG เข้าใน GRC
15.15 – 15.30	พักกาแฟ
15.30 – 16.45	<b>Implementing GRC in ESG-Focused Listed Companies: An OCEG GRC Capability Model Framework (ต่อ)</b> ผู้บรรยาย ศาสตราจารย์ ดร.อัญญา ขันวิทย์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  6. PERFORM Component ของ GRC Component Model และการนำไปปฏิบัติ 7. REVIEW Component ของ GRC Component Model และการนำไปปฏิบัติ 8. การทำความเข้าใจ Compliance และ Compliance Risks 9. การเชื่อมโยง GRC Capability Model กับ COSO ERM 2017 การแนะนำ GRC Software และบทบาทของ AI 10. สรุป การแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและการตอบคำถาม
16.45 – 17.00	กล่าวขอบคุณและปิดการบรรยาย