

Topic	กรรมการปฏิบัติหน้าที่อย่างไรไม่ให้เกิดความเสี่ยง
Issue	กันยายน 2558

เป็นที่ทราบกันดีอยู่แล้วว่า กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์ สุจริต รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น หากละเลยและเกิดความเสียหายต่อบริษัทก็จะมีโทษทั้งทางแพ่งและอาญา

ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของความระมัดระวัง รอบครอบ ครบถ้วน และถูกต้อง ก่อนที่จะลงมติอนุมัติเรื่องใดๆ ดังนั้น กรณีที่กรรมการมีความเห็นแตกต่างหรือไม่เห็นด้วยจะต้อง คัดค้านในที่ประชุม คณะกรรมการและบันทึกความเห็นคัดค้านนั้นไว้ในรายงานการประชุม หรือจะทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธาน ที่ประชุมภายในสามวันนับแต่สิ้นสุดการประชุม มิเช่นนั้นแล้ว กรรมการก็ต้องรับผิดชอบร่วมกันทั้งคณะ

อย่างไรก็ตาม การปฏิบัติหน้าที่อย่างรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการตัดสินใจที่ผิดพลาด หรือไม่รู้เท่าทันนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงควรวางกลไกการปฏิบัติหน้าที่ดังต่อไปนี้

- ✓ กรณีที่ข้อมูลไม่เพียงพอต่อการตัดสินใจ คณะกรรมการควรให้ฝ่ายจัดการจัดเตรียมข้อมูลเพิ่มเติม เพื่อนำมาใช้ประกอบการพิจารณาในครั้งหน้า รวมถึงอาจต้องว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกเพื่อประกอบการตัดสินใจในเรื่องนั้นๆ
- ✓ แต่งตั้งคณะอนุกรรมการที่มีความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อถ่วงถ่วงเรื่องก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ✓ ตั้งมั่นอยู่บนความรู้ว่าจะไม่กระทำการใดๆ เกินกว่าขอบวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท
- ✓ พึงระวังว่าการลงนามในเอกสารใดๆ ต้องเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในหนังสือรับรองบริษัท และมติที่ประชุม คณะกรรมการ
- ✓ แต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท และสามารถให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการบริษัทได้

แนวทางข้างต้นจะเป็นเกราะป้องกันความเสี่ยงด้านความรับผิดชอบของกรรมการตามกฎหมายได้ในระดับหนึ่ง และยังเป็นแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพ และความแข็งแกร่งของกิจการอันนำมาซึ่งความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้นมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนต่อไป

ฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

02 229 2601-7

CG Center: http://www.set.or.th/sustainable_dev/th/cg/history_p1.html



ฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ติดต่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่
CG Center 0-2229-2603, 2604 และ 2629