

# SCC

## บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

### กลยุทธ์ธุรกิจ



ขับเคลื่อนสู่การเป็นองค์กรที่สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนตามแนวทาง Inclusive Green Growth เพื่อบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี 2050 โดยสร้างความสามารถในการแข่งขันไปพร้อมกับความยั่งยืน ครอบคลุมทั้งภายในองค์กร ชุมชนและสังคม ดำเนินธุรกิจภายใต้อุดมการณ์ 4 ประการ คือ ตั้งมั่นในความเป็นธรรม มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ เชื่อมั่นในคุณค่าของคน และรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านกรอบกลยุทธ์สำคัญ Regenerative Transformation ใน 3 ประเด็นหลัก ได้แก่



#### Net Zero 2050

เปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด ทั้งพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อน โดยใช้พลังงานไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ ใช้พลังงานความร้อนจากแหล่งพลังงานสะอาด เช่น พลังงานชีวมวล เชื้อเพลิงขยะมูลฝอย พัฒนาผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดอายุการใช้งาน ผลิตภัณฑ์ ใช้แนวทางธรรมชาติเพื่อรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Natural Climate Solutions) เช่น ปลูกป่าพร้อมกับใช้เทคโนโลยี Carbon Capture Utilization and Storage (CCUS) ในการดักจับและเก็บกักคาร์บอน

#### Nature Positive

ลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการปรับตัวต่อความเสี่ยงทางกายภาพตามกรอบการดำเนินงาน Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) ด้วยการดูแล รักษา ปันฟูทรัพยากรธรรมชาติ ปลูกป่า และสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจใหม่ ๆ เช่น การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิตอย่างคุ้มค่า (Operational Eco-Efficiency) และส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียน

#### Inclusive Society

สร้างสังคมที่เป็นธรรมและเท่าเทียมผ่านแนวทางการเปลี่ยนผ่านที่เป็นธรรม (Just Transition) เพื่อให้กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย เช่น พนักงาน คู่ธุรกิจ ชุมชน ที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนผ่านสามารถปรับตัวได้ในการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ยกระดับคุณภาพชีวิต ความปลอดภัยและสุขภาพที่ดี เสริมสร้างทักษะความรู้ที่สอดคล้องกับความต้องการตามกรอบการดำเนินงาน Taskforce on Inequality-related Financial Disclosures (TIFD)

กลุ่มอสังหาริมทรัพย์  
และก่อสร้าง

# SCC

## บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

### ความเสี่ยงด้าน ESG



**ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ :** ส่งผลกระทบต่อราคาพลังงานที่สูงขึ้น ความผันผวนทางการค้าระหว่างประเทศ และปัญหาห่วงโซ่อุปทาน โดยเฉพาะวัตถุดิบที่สำคัญต่อกระบวนการผลิต การจัดการความเสี่ยงจึงเน้นสร้างเสถียรภาพด้านพลังงาน เพิ่มการใช้พลังงานทางเลือกที่มีคาร์บอนต่ำทดแทนพลังงานฟอสซิล ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด สร้างเครือข่ายผู้เชี่ยวชาญ ภูมิรัฐศาสตร์ ประเมินความเสี่ยง และพัฒนาการดำเนินงานที่สามารถรองรับการปรับตัวได้ในสภาวะวิกฤต

**การเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ :** พัฒนาสินค้าคาร์บอนต่ำ เช่น ปูนซิเมนต์คาร์บอนต่ำ และผลิตภัณฑ์ภายใต้ SCG Green Choice เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและช่วยรักษาอุณหภูมิโลกไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนในการผลิต ต่อยอดการใช้พลังงานสะอาด พัฒนาระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) สร้างเครือข่ายพลังงาน รวมถึงนำเทคโนโลยีการจับและเก็บกักคาร์บอน (Carbon capture, utilization and storage: CCUS) มาใช้ เป็นต้น

**การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ :** ติดตามและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดภัยพิบัติและอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ โดยใช้แนวทางจัดการตามกรอบ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน ดำเนินนโยบายการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ และพัฒนาระบบแจ้งเตือนล่วงหน้าเพื่อรับมือกับความเสี่ยง

**การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม :** จัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืนเพื่อลดผลกระทบจากการขาดแคลนทรัพยากรและภาวะโลกร้อน ประเมินผลกระทบจากโครงการต่าง ๆ นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ พัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ทรัพยากรหมุนเวียน เช่น พลาสติกชีวภาพ และส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับเป้าหมาย Net Zero

**สุขภาพและความปลอดภัย :** ป้องกันและลดความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัยในที่ทำงานรวมถึงการปฏิบัติงานประจำวัน ออกมาตรการความปลอดภัยตามมาตรฐาน SCG Safety Framework ยกระดับมาตรฐานการจัดการความปลอดภัย นำเทคโนโลยีมาเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการ ส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กร และใช้ระบบ Performance Management System (PMS) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมและติดตามผลการปฏิบัติงาน

**ความปลอดภัยของข้อมูลจากการโจมตีทางไซเบอร์ในรูปแบบที่เปลี่ยนแปลงไป :** ป้องกันความเสี่ยงทางไซเบอร์ที่มีผลกระทบต่อข้อมูลส่วนบุคคล สุขภาพ และความปลอดภัยของผู้ใช้ โดยกำหนดนโยบายและมาตรการตามมาตรฐาน ISO 27001 ประเมินและจัดการความเสี่ยงในระบบคอมพิวเตอร์ ป้องกันและควบคุมข้อมูลที่สำคัญ จัดการด้านความปลอดภัยที่สอดคล้องกับมาตรฐาน NIST Cybersecurity และการปฏิบัติตามข้อกำหนดทางด้านไซเบอร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการข้อมูล

กลุ่มอสังหาริมทรัพย์  
และก่อสร้าง

# SCC

## บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

### การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม



**การเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด** : เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ปลูกป่าเพื่อลดการปล่อยคาร์บอน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามเป้าหมาย Science Based Targets initiative (SBTi) ใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ เชื้อเพลิงชีวมวลจากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร และนำเทคโนโลยี เช่น AI มาใช้เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และสนับสนุนการปลูกป่าเพื่อดูดซับคาร์บอน

**การจัดการของเสียและรีไซเคิลอย่างสร้างสรรค์** : ยกระดับเครื่องจักรเศษซากหินปูนเวียนผ่านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์จากของเสียสู่ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีมูลค่า ส่งเสริมการออกแบบผลิตภัณฑ์จากของเสีย เช่น อิฐก่อผนังที่ต่อยอดมาจากอิฐ ProBlock โดย Miracle Block จาก SCGP เพื่อเพิ่มมูลค่าให้ของเสียและส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

**การพัฒนาวัฒนธรรมสินค้า บริการ และโซลูชันที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม** : ลดการใช้ทรัพยากรและพลังงานในกระบวนการผลิต ออกแบบสินค้าและบริการในกลุ่ม SCG Green Choice ให้ช่วยส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสนับสนุนเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยใช้วัสดุที่ยั่งยืนและหมุนเวียนได้ในกระบวนการผลิต

**การจัดการน้ำ** : อนุรักษ์และฟื้นฟูธรรมชาติโดยลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต พัฒนาโครงการช่วยฟื้นฟูความชุ่มชื้นให้ป่าและชุมชน เช่น สร้างฝาย อ่างเก็บน้ำ และการจัดการน้ำในพื้นที่เสี่ยงน้ำท่วม โครงการเหล่านี้ส่งเสริมการฟื้นฟูระบบนิเวศ และเพิ่มความยั่งยืนในการใช้ทรัพยากรน้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ธรรมชาติและชุมชน

**การสร้างสมดุลนิเวศอย่างยั่งยืน** : ฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพผ่านโครงการอนุรักษ์ป่าในระบบการจัดการป่าอย่างยั่งยืนตามมาตรฐาน FSC™ ส่งเสริมการเพิ่มพื้นที่สีเขียวด้วยการปลูกพืชพื้นเมืองเพื่อฟื้นฟูสภาพนิเวศ รวมถึงทำงานร่วมกับชุมชนในพื้นที่เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและเสริมสร้างความสมดุลทางนิเวศ

#### ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2566 :

- การเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
  - ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก GHG Scope 1 และ 2 ได้ 20.91% จากเป้าหมาย 25% ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563 และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก GHG Scope 3 จากการ ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลที่ขายให้ลูกค้าภายนอกได้ 23.24% จากเป้าหมาย 25% ภายในปี 2574 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2564
  - ลดการใช้พลังงานลง 7.28% จากเป้าหมาย 13% ภายในปี 2568 เมื่อเทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2550
- วัสดุนำกลับมาใช้ใหม่และวัตถุดิบหมุนเวียน 8.55 ล้านตันจากเป้าหมาย 8 ล้านตันภายในปี 2568
- เพิ่มสัดส่วนรายได้จากการขายสินค้า บริการ และโซลูชันที่ได้รับฉลาก SCG Green Choice จากรายได้จากการขายรวม 54.1% จากเป้าหมาย 66.7% ในปี 2573
- ลดการใช้น้ำจากภายนอกได้ 24.09% จากเป้าหมายที่ตั้งไว้ 23% ภายในปี 2568 เมื่อเทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2557
- สัดส่วนพื้นที่ป่าอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ FSC™ เทียบกับพื้นที่สวนป่า 13.7% คิดเป็น 4,660 ไร่ จากเป้าหมายไม่น้อยกว่า 10%

# SCC

## บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

### การดำเนินงานด้านสังคม



#### สระบุรีแซนด์บ็อกซ์ สร้างเมืองต้นแบบคาร์บอนต่ำด้วยโมเดล Public-Private-People Partnership (4P)

สมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทยและจังหวัดสระบุรีร่วมประกาศเจตนารมณ์ลดก๊าซเรือนกระจก ด้วยโครงการสระบุรีแซนด์บ็อกซ์ เมืองต้นแบบคาร์บอนต่ำแห่งแรกของประเทศไทย เป็นความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และประชาชน เพื่อให้จังหวัดสระบุรีเป็นต้นแบบ ทดสอบปฏิบัติการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านโครงการต่าง ๆ ตาม Nationally Determined Contribution และถอดบทเรียนปัจจัยความสำเร็จและข้อจำกัดต่าง ๆ สู่การปรับปรุงกฎ ระเบียบ กฎหมาย รวมถึงการสนับสนุนจากทุกภาคส่วนในการขยายผลการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจและสังคมคาร์บอนต่ำ

#### โครงการรักษาคุณภาพ มหานที

โครงการรักษาคุณภาพ มหานที เป็นส่วนหนึ่งของการจัดการพื้นที่จังหวัดสระบุรี เน้นอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมให้ชุมชนสามารถสร้างรายได้จากการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติ เช่น สนับสนุนการปลูกหญ้าแฝกและนาข้าวแบบเปียกสลับแห้งที่เป็นตัวอย่างการใช้พลังงานสะอาดให้เกษตรกร พร้อมกับเทคนิคการเกษตรที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ช่วยสร้างรายได้เสริมให้เกษตรกรที่พึ่งพาการเผาไร่หลังฤดูกาลเก็บเกี่ยว โดยบริษัทปูนซีเมนต์ไทยเป็นผู้รับซื้อซื้อพลิงชีวภาพนำไปใช้ในโรงงาน

#### โครงการพัฒนาสังคมทั้งด้านเศรษฐกิจ การศึกษา และสาธารณสุข

พัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน สร้างโอกาสการศึกษา ส่งเสริมอาชีพให้เยาวชนและชุมชนที่ด้อยโอกาส ผ่านหลากหลายโครงการ เช่น Learn to Earn เรียนรู้เพื่ออยู่รอด โดยมูลนิธิเอสซีซีร่วมกับภาครัฐและเอกชนสนับสนุนให้เยาวชนมีทักษะและอาชีพเลี้ยงดูตนเองและอยู่รอดในสังคมผ่านการให้ทุนการศึกษาที่เน้นตอบโจทย์ประเทศ ได้แก่

- ทุนระยะสั้นเรียนไม่เกิน 1 ปี เรียนเร็ว จบเร็ว มีงานทำในสาขาที่เป็นที่ต้องการ เช่น สาธารณสุข IT การเกษตรสมัยใหม่ มีเยาวชนที่ได้รับทุนเรียนจบและมีงานทำกว่า 80%
- ทุนสำหรับนักพัฒนาชุมชนรุ่นใหม่ (ต้นกล้าชุมชน) กลับไปพัฒนาบ้านเกิด สร้างรายได้ให้ตัวเองและชุมชน มีนักพัฒนาชุมชนรุ่นใหม่ 61 คนทั่วประเทศ

#### ผลการดำเนินงานด้านที่สำคัญในปี 2566

ลดความเหลื่อมล้ำด้านอาชีพ การศึกษา และสุขภาพสะสมตั้งแต่ปี 2564-2573 จำนวน 32,743 คน จากเป้าหมาย 50,000 คน



กลุ่มอสังหาริมทรัพย์  
และก่อสร้าง

# SCG

บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

## การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ/บรรษัทภิบาล



**How to use ?**  
**GRC Helpline**  
Anytime & Anywhere

**4 Simple Steps**  
Do it Right with GRC

- 1 **Click** and log in to the GRC Helpline
- 2 **Choose** the topic that you would like to ask
- 3 **Ask** questions that you have doubts about
- 4 **Receive** your answers from experts

WATCH VIDEO

For more information, go to GRC Helpline Landing Page

SCG GRC

ส่งเสริมความรู้และสร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงานทุกระดับเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณเอสซีจี ครอบคลุมการปฏิบัติต่อพนักงาน คู่ค้า คู่ธุรกิจ ลูกค้า และสังคมอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม นำหลัก Governance, Risk and Compliance (GRC) มาช่วยให้เข้าใจเป้าหมายของงานที่รับผิดชอบ เพื่อสร้างความโปร่งใสและความน่าเชื่อถือให้กับองค์กร ตลอดจนสร้างคุณค่าให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้แก่

- ประเมิน รู้เท่าทันความเสี่ยง และปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ เช่น ความเสี่ยงทางการเงิน กฎหมาย สิ่งแวดล้อม หรือความเสี่ยงที่เกี่ยวกับจริยธรรม เช่น การทุจริตคอร์รัปชัน การละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นต้น
- สื่อสารและอบรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณเอสซีจีและหลัก GRC ด้วยการสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงไปสู่พนักงาน จัดทำหลักสูตร e-Learning สื่อประชาสัมพันธ์ การใช้ระบบ GRC Helpline และกิจกรรมสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณเอสซีจี เพื่อผลักดันให้เกิดการปฏิบัติ ทั้งในรูปแบบภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาท้องถิ่น
- ให้ความรู้และทดสอบจริยธรรมพนักงาน Ethics e-Testing ในปี 2566 ซึ่งเป็นปีที่ 9 ที่จัดทำทดสอบจริยธรรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง แบ่งการทดสอบเป็น 3 ระดับตามบทบาทและความรับผิดชอบของพนักงาน เพื่อให้เรียนรู้และเข้าใจในคุณธรรม อุดมการณ์ จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน มีการปรับเนื้อหาทดสอบให้มีความสอดคล้องกับกลุ่มวิชาชีพที่มีความเสี่ยง เช่น งานจัดซื้อ รัฐกิจสัมพันธ์ การขาย และการตลาด โดยปี 2566 ผลการทดสอบพนักงาน SCG ผ่านเกณฑ์ 100% นอกจากนี้ ยังวิเคราะห์คำตอบที่มีคะแนนต่ำ เพื่อนำมาสื่อสารและเสริมความเข้าใจที่ถูกต้องให้แก่พนักงาน การทดสอบจะมีการทบทวนทุกปี เพื่อปรับให้เข้ากับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป

กลุ่มอสังหาริมทรัพย์  
และก่อสร้าง