

# PTT

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## กลยุทธ์ธุรกิจ



### PTT Direction & Strategy

สร้างความมั่นคงทางพลังงาน สร้างการเติบโต  
ควบคู่กับการบรรลุเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างสมดุล

LT Adj. EBITDA & Net Profit

BALANCE

Sustainability : Net Zero by 2050

#### 1 Competitiveness Enhancement : Existing Business

##### 1.1 Hydrocarbon & Power Business Cost Competitiveness Enhancement



##### 1.2 Non-Hydrocarbon Business Revisit : Attractiveness & Right to Play



#### 2 Growth : Necessity & Opportunity

##### Hydrogen & Carbon Business Integration

- H2 & CCS เป็นตัวช่วย Decarbonize ให้ทั้งกลุ่ม ปตท.
- เป็นโอกาส Transform ธุรกิจเดิมของกลุ่ม ปตท. ให้แข่งขันได้ระยะยาว และพัฒนาเป็นธุรกิจใหม่
- ภายในกลุ่ม ปตท. แบ่งบทบาทชัดเจน โดยมี ปตท. เป็น Orchestrator
- ปตท. ต้องสร้างบทบาทเป็นผู้เล่นที่ Lead ประเทศ เพื่อช่วยให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมาย NET ZERO

#### 3 Sustainability : Unleash Business Values through Sustainability



- บูรณาการเรื่อง ความยั่งยืนเข้ากับการดำเนินธุรกิจ
- มุ่งสู่ Net Zero, Balancing ESG outcomes toward resilience and sustainable businesses

- มี Sustainability Framework ขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของกลุ่ม ปตท.

#### 4 Enablers for Transformation



ยกระดับ Operational Excellence



People, Organization & Digital Transformation  
Lean & Efficient with Digital Integration

#### 5 Foundation



Convergence of GRC and Sustainability



Value Driven Financial Excellence

กลุ่มทรัพยากร

# PTT

## บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

### ความเสี่ยงด้าน ESG



#### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการชุดต่าง ๆ และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงควบคู่กับการจัดทำแผนวิสาหกิจ เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์องค์กร โดยความเสี่ยงในการปฏิบัติงานถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกหน่วยงาน

#### ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและข้อบังคับจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริหารความเสี่ยงจากการกำหนดมาตรฐานและกฎระเบียบทั้งในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับสากลที่เข้มงวดมากขึ้นเพื่อควบคุมกิจกรรมที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การประกาศจุดยืนและเป้าหมายที่ชัดเจนของประเทศไทยในการมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net zero emission) ภายในปี 2608 ผ่านการยกร่าง พ.ร.บ. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีกลไกควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น ภาษีคาร์บอน ระบบซื้อขายสิทธิในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission Trading Scheme: ETS) ซึ่งล้วนส่งผลกระทบต่อธุรกิจพลังงาน เช่น การลงทุนเพื่อปรับทิศทางสู่ธุรกิจคาร์บอนต่ำและปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต เป็นต้น

#### ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ประเด็นด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเป็นเรื่องสำคัญในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซที่อาจนำไปสู่การบาดเจ็บ การเจ็บป่วย ความเสียหายต่อสุขภาพที่ไม่อาจเยียวยาได้ หรือการสูญเสียชีวิต ซึ่งส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่าย ทรัพย์สิน การสูญเสียรายได้จากการหยุดดำเนินงานที่สำคัญอย่างกะทันหัน การเยียวยา ค่าปรับ เป็นต้น บริษัทจึงปรับปรุงการจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยและความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพและยืดหยุ่นมากขึ้น เตรียมพร้อมรับมือกับความเสี่ยงทุกรูปแบบเพื่อให้ส่งผลกระทบต่อการทำงานและผู้มีส่วนได้เสีย

#### ความเสี่ยงด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี

นวัตกรรมและเทคโนโลยีเป็นทั้งความเสี่ยงสำคัญและโอกาสทางธุรกิจในการตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทจึงนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาปรับใช้อย่างสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ในการสร้างการเติบโตของธุรกิจ ควบคู่กับการบรรลุเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างสมดุล เช่น Renewable Energy, EV Value Chain, Life Sciences เป็นต้น นอกจากนี้ ยังใช้ประโยชน์จาก AI และ Robotics เพื่อนำไปสู่โซลูชันล้ำสมัยในการเปิดตลาดและแหล่งรายได้ใหม่ ๆ อีกทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การใช้พลังงาน และการสร้างรายได้เพิ่ม ส่งผลให้การดำเนินงานทางการเงินของบริษัทดีขึ้น

กลุ่มทรัพยากร

# PTT

## บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

### การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม



#### การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

กำหนดเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2583 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 ซึ่งเร็วกว่าเป้าหมายของประเทศ โดยมีเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 ลดลง 15% ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2563 สำหรับปี 2566 มีเป้าหมายควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้ง 2 ขอบเขตไม่เกิน 11.5 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งมีผลการดำเนินงานเท่ากับ 10.13 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า นอกจากนี้ มีโครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ การนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ไปใช้ประโยชน์ การอนุรักษ์พลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้พลังงาน การเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้ป่าบกและป่าชายเลนประมาณ 86,173 ไร่ มากกว่าเป้าหมายที่ 75,000 ไร่ การลงทุนก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 ทดแทนโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 ด้วยงบประมาณกว่า 18,000 ล้านบาท โดยออกแบบระบบทำความเย็นของกระบวนการผลิตให้นำความเย็นจากก๊าซธรรมชาติเหลวมาใช้ ทำให้ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 112,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี ในปี 2567 มีการกำหนดกลยุทธ์ใหม่เพื่อบูรณาการความยั่งยืนเข้าไปในการดำเนินธุรกิจให้ชัดเจนมากขึ้น โดยผสานการบริหารพอร์ตโฟลิโอการลงทุนและผลประกอบการทางธุรกิจให้สอดคล้องการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งกลุ่มบริษัท ด้วยแนวทางการดำเนินงาน C<sup>3</sup> Approaches ดังนี้

- Climate-Resilience Business การลงทุนและปรับโครงสร้างธุรกิจที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ
  - Carbon Conscious Business การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมต่าง ๆ ในองค์กร ได้แก่ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ใช้พลังงานสะอาด ใช้เทคโนโลยีใหม่ เช่น Hydrogen เทคโนโลยีดักจับและกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capturing and Storage: CCS) โรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ขนาดเล็ก (Small Modular Reactor: SMR) และการซื้อขายคาร์บอนเพื่อชดเชย (Renewable Energy Certificates: RECs)
  - Coalition, Co-creation, and Collective Efforts for All การประสานความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อเป็นแกนหลักของประเทศในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและเทคโนโลยีการลดก๊าซเรือนกระจก โดยใช้เทคโนโลยีการดักจับและการกักเก็บคาร์บอน ไฮโดรเจน และการเพิ่มการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยวิธีทางธรรมชาติ ผ่านการปลูกและบำรุงรักษาป่า
- นอกจากนี้ ยังปรับโครงสร้างองค์กร จัดตั้งสายงานรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ความยั่งยืนองค์กร เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและ Decarbonization อย่างจริงจัง

#### การบริหารจัดการพลังงาน

เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โดยติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์เพื่อทดแทนการใช้ไฟฟ้าจากสายส่งในหลายพื้นที่ปฏิบัติการ โดยปี 2566 ผลิตพลังงานหมุนเวียนจากโซลาร์เซลล์และกังหันรวมประมาณ 3.14 เมกะวัตต์ ปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในหลายโครงการ จนสามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 5,700 ล้านบีทียูต่อปี ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงได้ 690 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มผลผลิต ลดค่าใช้จ่าย สร้างรายได้เพิ่มและลดเวลาที่สูญเปล่า โดยในปี 2566 มีพนักงานร่วมเสนอความคิด 47 โครงการ

กลุ่มทรัพยากร

# PTT

## บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

### การดำเนินงานด้านสังคม



#### อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

กำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (QSHE) ของกลุ่ม ปตท. และถ่ายทอดนโยบายสู่การปฏิบัติ มีการกำหนดเป้าหมายการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ เจ็บป่วยจากการทำงานประจำปีและระยะยาวปี 2573 ให้เป็นศูนย์ โดยในปี 2566 มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามค่าเป้าหมายทุกตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดปี 2566	อัตราการบาดเจ็บจากการทำงาน รวมต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน (TRIR)	จำนวนครั้งอุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิต (PSE)	อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน รวมต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน (TROIR)	อัตราการเกิดอุบัติเหตุรถขนส่ง ผลิตภัณฑ์ระดับร้ายแรง (ครั้งต่อ 1,000,000 กิโลเมตร)	อัตราการเกิดอุบัติเหตุเรือขนส่ง ผลิตภัณฑ์ระดับร้ายแรง (ครั้งต่อ 1,000 เที่ยวเรือที่เข้าเทียบท่า)
เป้าหมาย	พนักงาน $\leq 0.046$ ผู้รับเหมา $\leq 0.056$	ระดับ Tier 1 = 0 ผลรวมระดับ Tier 1 และ 2 $\leq 1$	พนักงาน $\leq 0.084$	0	0
ผลการดำเนินงาน	พนักงาน = 0.033 ผู้รับเหมา = 0.028	ระดับ Tier 1 = 0 ผลรวมระดับ Tier 1 และ 2 = 1	พนักงาน = 0	0	0

ตัวอย่างโครงการที่สำคัญ ได้แก่

- **ความปลอดภัยในการทำงาน** : เสริมสร้างความตระหนักรู้และปลูกฝังพฤติกรรมความปลอดภัย ผลิตดินและส่งเสริมการปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยขั้นพื้นฐานของ ปตท. เช่น โครงการ Incident and Injury Free ที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองและหนอง
- **อาชีวอนามัยในการทำงาน** : ฝ้าระวังทางสุขภาพและประเมินความพร้อมทางสุขภาพในการทำงาน จัดจ้างแพทย์อาชีวเวชศาสตร์สำรวจพื้นที่ปฏิบัติงาน สัมภาษณ์พนักงานและผู้รับเหมา รวมทั้งทบทวนแนวทางการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพ (Health Risk Assessment) รวมทั้งตรวจสุขภาพทางอาชีวอนามัยให้พนักงานเป็นประจำทุกปี
- **ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต** : นำเทคนิค Bow Tie Analysis และการตรวจสอบประสิทธิภาพและความพร้อมของมาตรการควบคุมเหตุการณ์อุบัติเหตุร้ายแรงมาใช้
- **ความปลอดภัยในการใช้รถและขนส่ง** : ติดตั้งอุปกรณ์และเทคโนโลยีความปลอดภัยการขับขี่ขั้นสูง เพื่อช่วยเหลือและประเมินพฤติกรรมขับขี่ที่รุดนต กำหนดกฎระเบียบการใช้รถและสอบใบอนุญาตขับขี่ที่รุดนต จัดกิจกรรม Risk in Road Safety เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในการขนส่งให้พนักงานขับรถขนส่งผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัย และมอบรางวัลแก่บริษัทรับเหมาก่อสร้างผลิตภัณฑ์และผู้รับเหมาขับรถที่มีผลงานตามเกณฑ์

กลุ่มทรัพยากร

# PTT

## บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

### การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ/บริษัทภิบาล



#### นวัตกรรมและเทคโนโลยี

พัฒนา จัดการ และส่งเสริมนวัตกรรมอย่างเป็นระบบ รวมถึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการนวัตกรรม ปตท. โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมใน 2 รูปแบบ

- **นวัตกรรมและเทคโนโลยีจากการพัฒนาภายในองค์กร** โดยสถาบันนวัตกรรม ปตท. รวมถึงโครงการประกวดหรือเสนอความคิดสร้างสรรค์ เช่น PTT EV Charger and Charging Platform ที่ปัจจุบันสามารถเข้าสู่ตลาดในเชิงพาณิชย์ EVme Digital Platform ที่ให้บริการยานยนต์ไฟฟ้าครบวงจรรูปแบบสมาชิกเป็นรายแรกในประเทศไทย โดยปี 2566 มีรถให้บริการกว่า 1,000 คัน มีผู้ลงทะเบียนใช้งานกว่า 1,000 ราย วัสดุปิดแผล Innacqua ที่ใช้ได้หลากหลายอย่างดีทั้งแผลสะอาดและแผลติดเชื้อ PTT MicroHX เทคโนโลยีเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนไมโครสเกลที่นำพลังงานความร้อนหรือความเย็นเหลือทิ้งหมุนเวียนกลับมาใช้ ช่วยลดค่าใช้จ่ายและการปล่อยคาร์บอนได้อย่างมีนัยสำคัญ และ ReAcc Platform นวัตกรรมรูปแบบดิจิทัลที่ให้บริการซื้อขายใบรับรองพลังงานหมุนเวียนและความเป็นกลางทางคาร์บอนให้แก่บริษัทที่มีเป้าหมายและต้องการจัดหาพลังงานหมุนเวียน เป็นต้น
- **นวัตกรรมที่ประยุกต์จากภายนอก** จากการร่วมลงทุนกับคู่ค้าและผู้ความร่วมมือ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเทคโนโลยีที่ ปตท. ยังไม่เชี่ยวชาญโดยเฉพาะเพื่อการเข้าสู่ธุรกิจใหม่ เช่น นวัตกรรมด้านเซลล์สุราที่ ปตท. และ Innobic (Asia) ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือและสัญญาถ่ายทอดเทคโนโลยีกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาโมเลกุล RED-GEMs โดยผลการทดลองพบว่ามีความปลอดภัยและไม่มีผลข้างเคียง รวมถึงผลิตภัณฑ์อาหารเสริมและอาหารทางการแพทย์ผ่านบริษัท อินโนบิก นูริชั่น จำกัด (INNT) และพันธมิตร

นวัตกรรมทั้ง 2 แบบถูกนำมาใช้ในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต การทำงาน การเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่าย เช่น การประยุกต์ใช้ MicroHX ที่ PTT LNG Terminal 1 สามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้กว่า 210,000 ตันต่อปี การนำ AI มาวิเคราะห์ scenario ของอุปสงค์และอุปทาน ตลอดจนแนวโน้มตลาดโลกเพื่อกำหนดกลยุทธ์ด้านการจัดหาก๊าซธรรมชาติ การตรวจจับความผิดปกติเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากข้อมูลระบบวัดคุม เช่น อุณหภูมิ ความดัน และอัตราการไหลก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น นอกจากนี้ มีการกำหนดเป้าหมายด้านนวัตกรรมในปี 2566 ให้มีค่าใช้จ่ายในการพัฒนานวัตกรรมไม่น้อยกว่า 10% ของกำไรสุทธิของปี 2565 ซึ่งผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายเท่ากับ 11% และเป้าหมายจำนวนสิทธิบัตรไม่น้อยกว่า 25 เรื่อง ซึ่งมีการจดสิทธิบัตรทั้งหมด 40 เรื่อง

กลุ่มทรัพยากร