



SUSTAINABLE BUSINESS

Mr. Chaiwat Kovavisarach
President

5 September 2016

PRESENT OUTLINE

01

BCP SUSTAIN DEVELOPMENT STRATEGY & GOALS

02

CORPORATE GOVERNANCE

03

BCP IN SUSTAINABILITY MANAGEMENT

04

BUSINESS & SUTAINABLE DEVELOPMENT

31 YEARS OF BANGCHAK



2528 รัฐบาลในสมัย ฯพณฯ พลเอกเปรม ติณสูลานนท์ ก่อตั้ง บริษัท บางจากฯ ขึ้นโดยมีความมุ่งหมายให้เป็น บริษัทไทยที่มั่นคงในการดำเนินธุรกิจปิโตรเลียม สอดคล้องกับประโยชน์ส่วนรวม และมีส่วนร่วมในการพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย

FROM REFINERY TO GREENOVATION

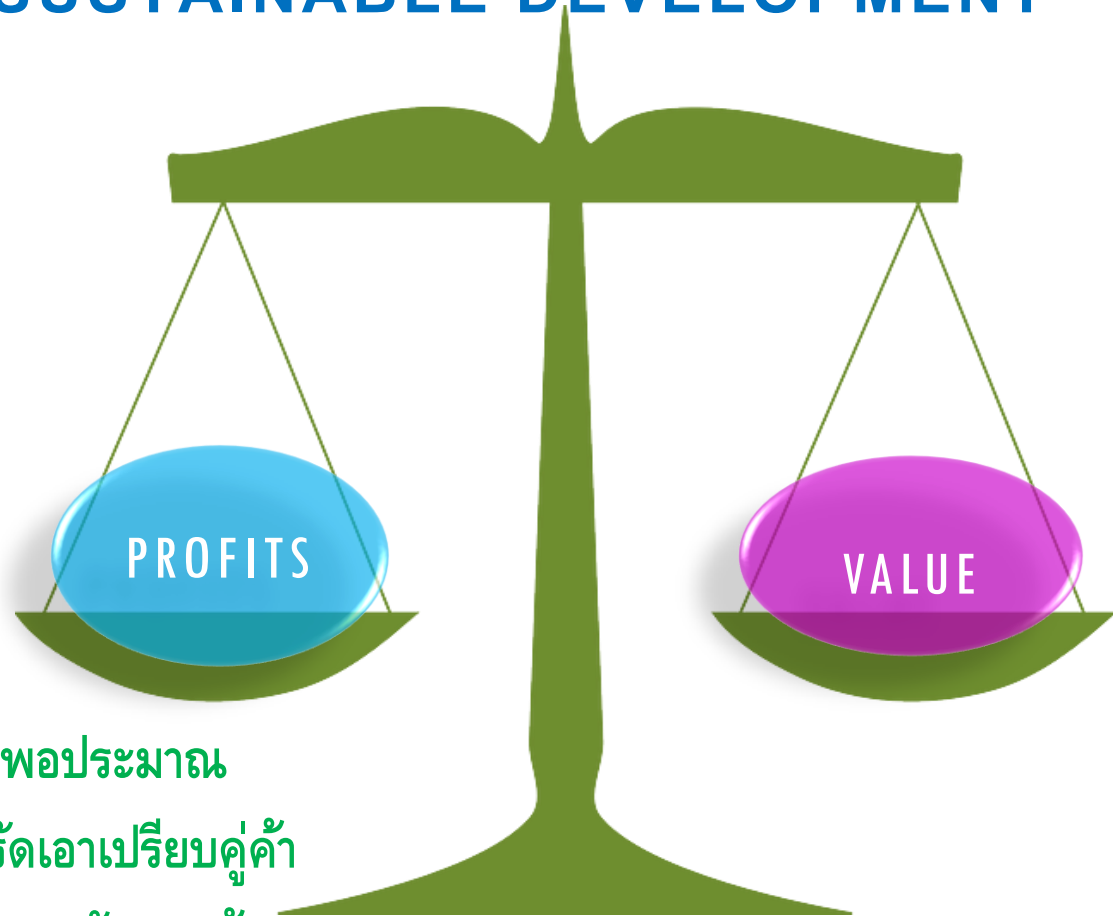
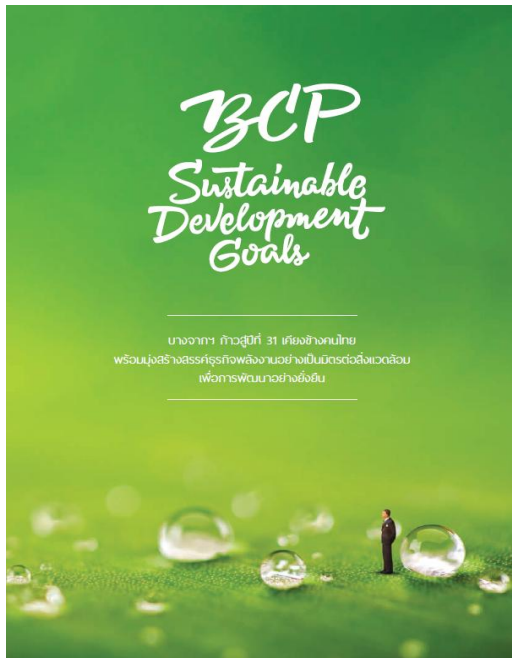
evolving Greenovation

มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีธุรกิจที่หลากหลาย
และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน



BCP SUSTAIN DEVELOPMENT GOALS

THE BCP WAY : SUSTAINABLE DEVELOPMENT



“เป็นการยอมรับกำไรในระดับพอประมาณ
และมีเหตุมีผล นอกจากจะไม่เอาर्डเอาเปรียบคู่ค้า
และไม่สร้างผลกระทบต่อชุมชนและสังคมแล้ว

ยังมุ่งสร้างประโยชน์ต่อชุมชน เป็นองค์กรที่มีคุณค่าของสังคม”

BCP : 3S CORPORATE STRATEGY

SECURITY

Developing Upstream Business for
Country's Energy Security



LithiumAmericas

STABILITY

Expanding Renewable Energy Business both
regional and domestic



Green Power Plant

SUSTAINABILITY

Development in Harmony with the Environment
and Society

CSR / SE



R&D

Incubator

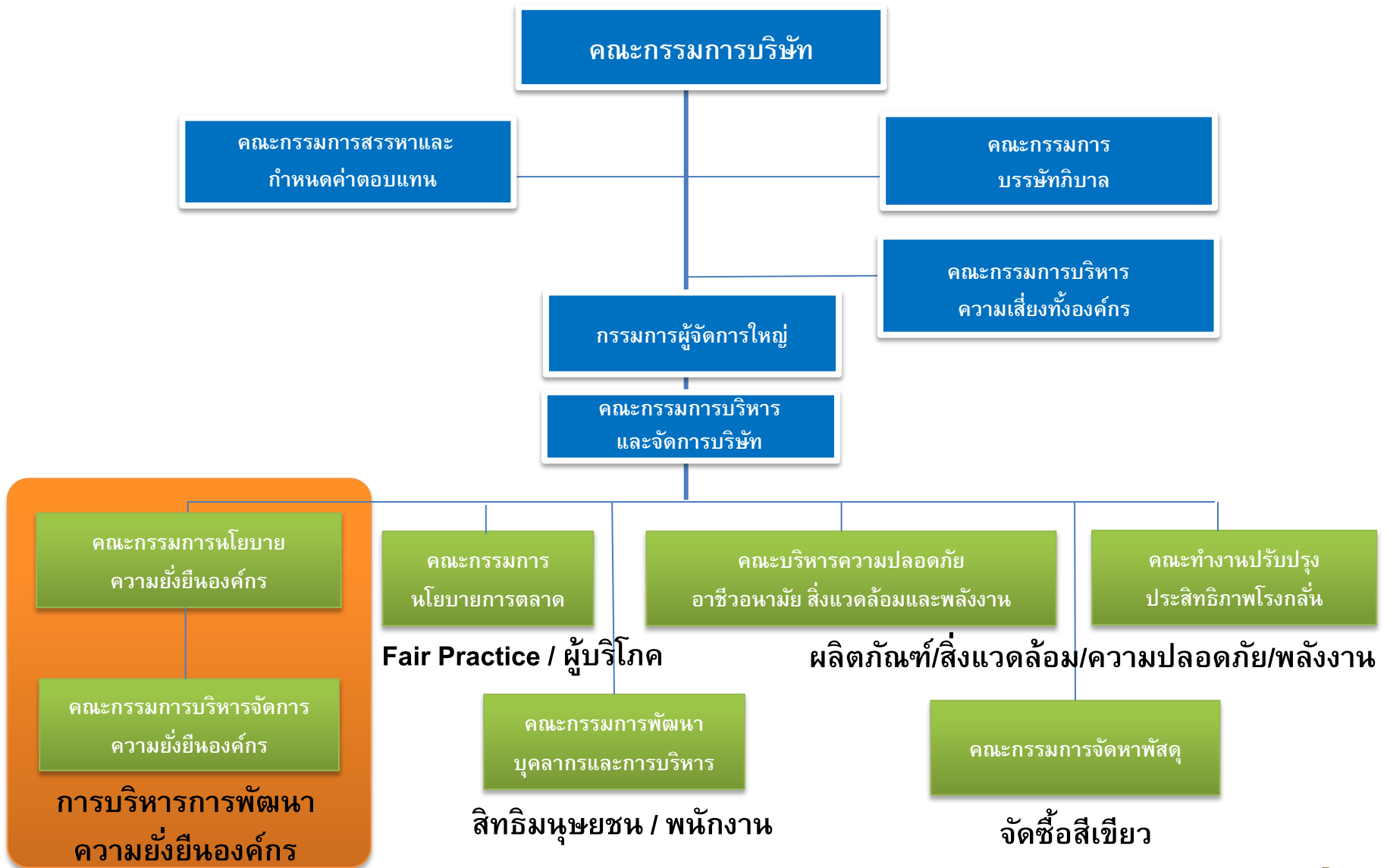
Growth

Cash Generation

Harmony

Creating an energy business that is environmentally friendly
for sustainable development

CG COMMITTEE FOR POLICY



PRESENT OUTLINE

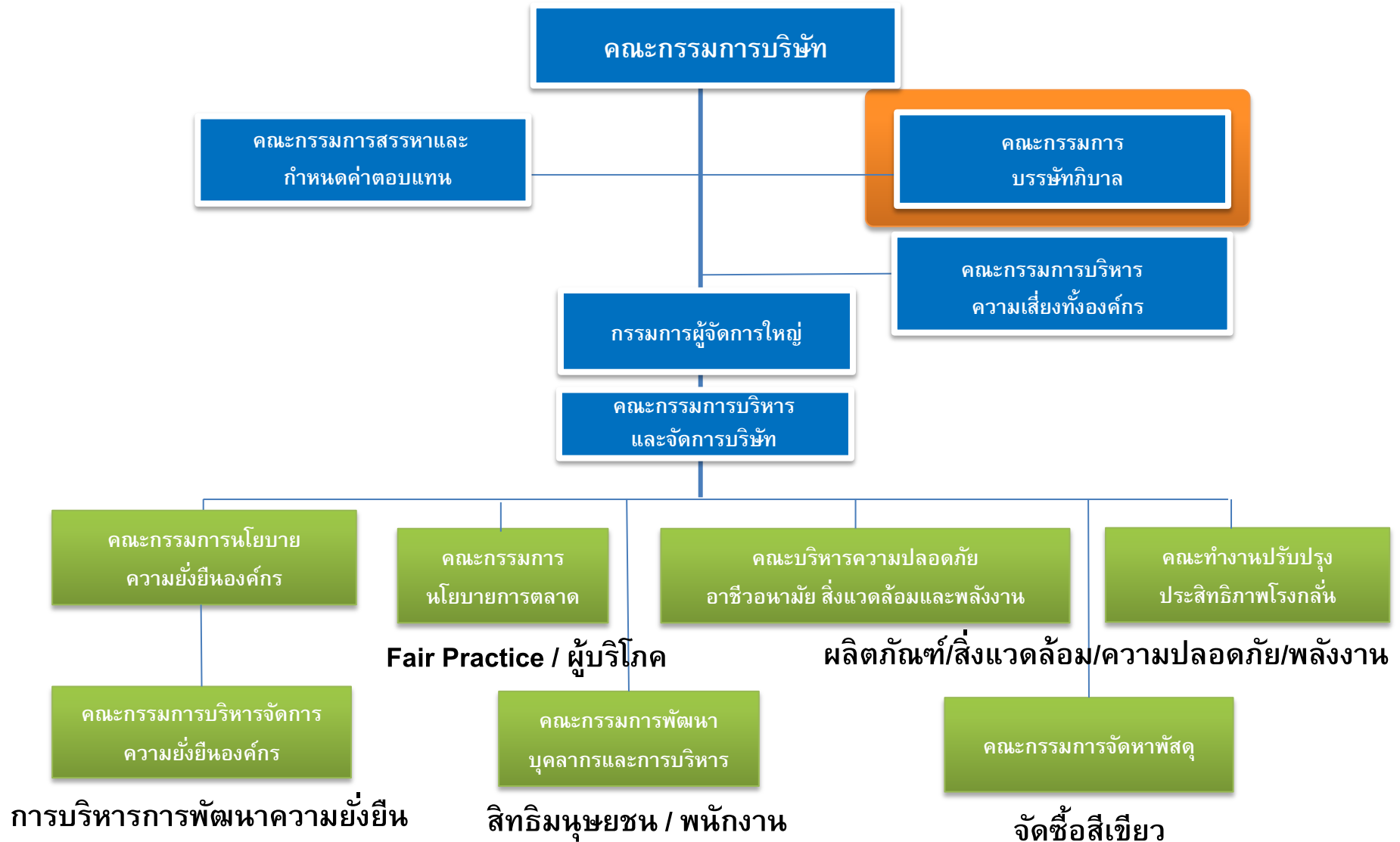
01 BCP SUSTAIN DEVELOPMENT STRATEGY & GOALS

02 CORPORATE GOVERNANCE

03 BCP IN SUSTAINABILITY MANAGEMENT

04 BUSINESS & SUTANABLE DEVELOPMENT

CG COMMITTEE FOR POLICY



Corporate Governance

คณะกรรมการบริษัท



- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ
บริหารบริษัท

คณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยงฯ

คณะกรรมการ
สรรหาฯ

คณะกรรมการ
บริษัท

คณะกรรมการ
ตรวจสอบ

กรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหาร

พนักงาน



- เห็นชอบการปรับปรุงนโยบาย CG
- รับทราบรายงานแผนพัฒนา CG
- รับทราบรายงานการแจ้งเบาะแส
ข้อร้องเรียน

- เป็น CG Role Model
- เน้นย้ำ CG ในการปฏิบัติงาน
แก่พนักงาน

Corporate Governance

CG Practice

หลักการ CG
OECD*/IOD

หลัก CG 15 ข้อ
SET

Best Practice
ของธุรกิจ

วัฒนธรรมองค์กร

CG Code of Conduct



Stakeholder

สิทธิของผู้ถือหุ้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
อย่างเท่าเทียมกัน

บทบาท
ของผู้มีส่วนได้เสีย

การเปิดเผยข้อมูล
และความโปร่งใส

ความรับผิดชอบต่อ
คณะกรรมการ

*Organization for Economic Co operation and Development
(องค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา)

กระบวนการติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย CG



BCP Anti-corruption Roadmap

HUMAN RIGHTS
LABOUR
ENVIRONMENT
ANTI-CORRUPTION

Collective
Action
Coalition



2553

วันที่ 9 พ.ย.53 บริษัทฯ ประกาศเจตนารมณ์เป็น
แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ
ทุจริต

2554

- ร่วมเป็นภาคี UNGC ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย.54
- เดินรณรงค์รวมพลังต่อต้านคอร์รัปชัน ณ สวนลุมพินี

2555

ร่วมจัดนิทรรศการต่อต้านคอร์รัปชัน ณ ศูนย์สิริกิติ์

2556

- จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
- CAC Certified Company 1 ใน 22 บริษัทแรก
- รวมพลังวันต่อต้านคอร์รัปชัน
- เดิน ริ่ง ปั่น ด้านโกง

2557

- สัมมนาคุณค่า ประจำปี 2557
คู่ค้าร่วมใจต่อต้านคอร์รัปชัน
- No Gift Policy
(ยอดเงินของขวัญ 107,374 บาท ในช่วงธ.ค.57-มี.ย.58)
- รวมพลังวันต่อต้านคอร์รัปชัน

2558

สัมมนาคุณค่า
ประจำปี 2558
แนวร่วมต่อต้าน
คอร์รัปชัน



*CAC: Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption
โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

บางจากชักรวณคู่ค้าเข้าร่วม CAC สู่ออร์ปชั้น

บางจากฯ เป็น 1 ใน 22 รายแรก
ที่ได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC



Certified Companies of Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption



CAC คือ Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (เป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและสำนักงาน ป.ป.ช. ดำเนินการโดยความร่วมมือขององค์กรชั้นนำ และมีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นเลขานุการโครงการ)

กระบวนการติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย CG

วัฒนธรรมพนักงาน

เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น



CG ในหลักสูตรปฐมนิเทศ



กระบวนการติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย CG



- ผู้บริหารองค์กรเห็นจำเป็นและเป็นแบบอย่างที่ดี
- กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้บริหารระดับสูงพบพนักงานสม่ำเสมอ



CG Day : “BCP CG Strong ” : 21 Nov 2015



ปลูกฝัง CG เป็นวัฒนธรรมองค์กร

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2557



ข้าพเจ้าได้อ่านและศึกษา นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท บางจาก (มหาชน) ข้าพเจ้าเข้าใจและยอมรับนโยบายดังกล่าว โดยพร้อมที่จะนำนโยบายตลอดจนหลักการและจรรยาบรรณที่มีอยู่ เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัดและสมบูรณ์

ไฟล์แนบ
นโยบาย CG.pdf (2.38 MB)

เรียนรู้แล้ว

เรียนรู้ นโยบาย CG

เรียนรู้/ทดสอบ/ตอบรับ
นโยบาย ผ่านระบบ
KM & We Share+


CG : Conflicts of Interest

แบบแจ้งการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัท บางจากมีโครงสร้าง จำกัด (มหาชน)
(CG Commitment and Conflicts of Interest Disclosure Form)

ข้าพเจ้า [] ตำแหน่ง [] เลขประจำตัวพนักงาน []
ส่วน/สำนัก [] สาขางาน [] ได้รับทราบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท บางจากมีโครงสร้าง จำกัด (มหาชน) แล้ว
ซึ่งข้าพเจ้าเข้าใจ ยอมรับ และพร้อมจะนำหลักการนโยบาย และจรรยาบรรณ เป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานด้วยความเคร่งครัด แต่เพื่อให้ง่าย
ณ วันที่ข้าพเจ้าไม่ได้ทำกรทำการใดๆอันเป็นการขัดกันนโยบายดังกล่าวของบริษัท ข้าพเจ้าขอแจ้งข้อมูลเพื่อพิจารณา ดังนี้

ผ่านระบบ e-HR

ข้าพเจ้าได้อ่านและศึกษา นโยบายการกำกับดูแล กิจการที่ดีของบริษัท บางจาก (มหาชน) ข้าพเจ้า เข้าใจและยอมรับนโยบายดังกล่าว โดยพร้อมที่จะนำ นโยบายตลอดจนหลักการและจรรยาบรรณที่มีอยู่ เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในการดำเนินงาน อย่างเคร่งครัดและสมบูรณ์

ลงชื่อ 
วันที่ 20/11/12

ตอบรับ นโยบาย CG ไปปฏิบัติ และแจ้งงานส่วนตัว

บุคคลใดปฏิบัติสอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน (หมวดที่ 2)

เหลือคำถามอีก 5 ข้อ ไม่จำกัดเวลา

เลือกคำตอบ

- เพื่อให้บริการ ได้รับสัมปทาน นายภครักษ์ฝากญาติของเจ้าหน้าที่รัฐเข้าทำงานในบริษัทฯ แทน การให้เงินใต้โต๊ะ
- นายภครักษ์ไม่ลงโทษพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทาง ธุรกิจ
- นายภครักษ์เห็นนายเมษายักษ์ยกเงินบริษัทฯ แต่ไม่แจ้งเบาะแสไปยังสำนักตรวจสอบภายในเพราะ เห็นว่าไม่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ของตน
- ถูกทุกข้อ

ตกลง

ทดสอบ นโยบาย CG เป็นประจำทุกปี

PRESENT OUTLINE

01 BCP SUSTAIN DEVELOPMENT STRATEGY & GOALS

02 CORPORATE GOVERNANCE

03 BCP IN SUSTAINABILITY MANAGEMENT

04 BUSINESS & SUTANABLE DEVELOPMENT

BUSINESS & SUTANABLE DEVELOPMENT

- Carbon Neutral Company
- พลังงานทดแทน
- น้ำมันพืชใช้แล้ว

สิ่งแวดล้อม

- วัตถุดิบ/กระบวนการผลิตที่ดีต่อสิ่งแวดล้อม
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

คุณภาพชีวิต

- SHEE / CG
- Competency/Satisfaction
- Engagement

เศรษฐกิจ

- เศรษฐกิจชุมชน
- บัณฑิตชุมชน
- สินค้าจากเกษตร/ชุมชน

IN PROCESS

AFTER PROCESS



คุณภาพชีวิต

- โครงการแวนแก้ว
- เยี่ยมชุมชนตามโอกาสต่างๆ โดยพนักงาน
- โครงการอาหารกลางวัน
- ศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง

ภัยพิบัติ

- Disaster Drill
- Disaster Handbook

สิ่งแวดล้อม

เศรษฐกิจ

- จ้างงาน
- สนับสนุนทุนการศึกษา
- โครงการแบ่งปันช่วยเหลือ

- ปลูกป่าต้นน้ำภูหลง-วัดป่าสคะโต
- ร่วมกับโรงเรียนในเครือข่ายปลูกจิตสำนึกนักเรียน
- โครงการดุนกบางจาก

BUSINESS & SUTANABLE DEVELOPMENT

1

Employee

Best Employer Strategy



2

Product

Environmental friendly product



3

Social

Social enterprise projects



4

Environmental

Target Carbon Reduction to be Carbon Neutral Company within 2020



BUSINESS & SUTANABLE DEVELOPMENT

1

Employee

Best Employer Strategy



2

Product

Environmental friendly product



3

Social

Social enterprise projects



4

Environmental

Target Carbon Reduction to be Carbon Neutral Company within 2020



Employee : Growing Together

- Young Talent Management
- BCP High Performance Coaching
- Technical Skills Development
- English Skills Development Program
- Successor

AON.
BESTEMPLOYERS

Benchmark

Scores

Thailand - Oil, Gas & Consumable Fuels

56%

2014

65%

2015

70%



ชั่วโมงอบรมเฉลี่ย
ของพนักงาน



38

ชั่วโมง/คน/ปี

พนักงานที่ได้จัดทำแผน
พัฒนาศักยภาพ



(ร้อยละ)
100

อัตราการเลื่อนตำแหน่ง
(ร้อยละ)



เพิ่มจาก 15.02 เป็น
18.25

อัตราการลาออก



ร้อยละ



2556
3.31



2557
3.47



2558
2.67

Employee : Growing Together

Paperless เฉลี่ย 3 ปี ลดใช้กระดาษลง **24%**

Volunteer



ปี 2557	ปี 2558
6,395 ชั่วโมง	6,723 ชั่วโมง
(คิดเป็นเงิน 1.19 ล้านบาท)	(คิดเป็นเงิน 1.59 ล้านบาท)



Energy Saving ประหยัดไฟได้ **30%**
(คิดเป็นเงิน 1.6 ล้านบาท/ปี)



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
นโยบาย
ขอความร่วมมือ
งดการให้ของขวัญ
ในช่วงเทศกาลและโอกาสอื่นใด
ให้ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงผู้รับกำกับ
ในบางโอกาสมีค่า ชม.อีอีอี



No Gift Policy ค่าของขวัญ
ทุนโครงการอาหารกลางวัน
2.6 แสนบาท



ป็นน้ำใจด้วยการนำสิ่งจากการทำ 5 ส.
มอบให้วัดสวนแก้ว นำไปใช้ประโยชน์

BUSINESS & SUTANABLE DEVELOPMENT

1

Employee

Best Employer Strategy



2

Product

Environmental friendly product



3

Social

- Social enterprise
- CSR to supplier



4

Environmental

Target Carbon Reduction to be Carbon Neutral Company within 2020



Product Green investment : Harmonious with environment



New Business



Environmental friendly product

แก๊สโซฮอล์
E85

แก๊สโซฮอล์
E20

แก๊สโซฮอล์
91

แก๊สโซฮอล์
95

E20 ยูโร 5

ไบโอดีเซล B20



เฉลี่ย 15 กก./คน/วัน*
เพียงเติมน้ำมันบางจาก

แก๊สโซฮอล์ 91/95	ลด CO ₂ ได้	100 กรัม/ลิตร**
E20	ลด CO ₂ ได้	200 กรัม/ลิตร**
E85	ลด CO ₂ ได้	850 กรัม/ลิตร**
ไบโอดีเซล B5	ลด CO ₂ ได้	50 กรัม/ลิตร**

เมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันเบนซินและดีเซลปกติ

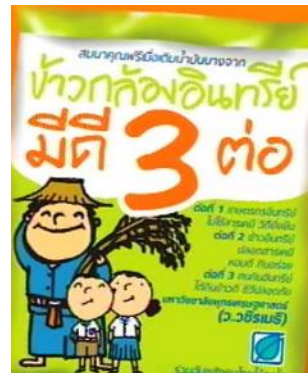
Environmental friendly product



Environmental friendly product

Inthanin Coffee ใช้แก้ว Bio Degradable เดือนละ **1 ล้านใบ**

ใน 386 สาขาทั่วประเทศ ใช้มากที่สุดในประเทศไทย



น้ำมะขามป้อม **1.2 ล้านกล่อง**

มูลค่า 8 ล้านบาท

ข้าวกล้องอินทรีรี่มีดี 3 ต่อ **รวม 240 ตัน**

มูลค่า 10 ล้านบาท

Solar Power Project : 212 MW



โครงการขอรับบริษัทปัจจุบันในประเทศไทย

Solar farm Co-oP Solar farm

170 MW

12 MW

- ผลิตไฟฟ้าได้ **360** ล้านหน่วย/ปี
- ใช้ได้กับบ้าน **200,222** ครัวเรือน
- ลด CO₂ ได้ **350,000** ตัน/ปี
- เทียบเท่าปลูกป่า **119,000** ไร่



โครงการขอรับบริษัทปัจจุบันในประเทศญี่ปุ่น

Solar farm

30 MW

- ป่า 5,450 ไร่/ปี จึงจะได้ปริมาณคาร์บอนประมาณ 16,000 ตัน CO₂/ปี (โครงการปลูกป่า CDM, กรมป่าไม้)

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นพลังงานสะอาด และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เป็นแหล่งพลังงานสำคัญ ที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าในทุกภูมิภาคของโลก

Source : unfccc

- (1 MW = Reduction 16,500 metric tonnes CO₂ equivalent per annum)
- 1 MW Solar PV = 1,700,000 kWh
- 1 Household = 150 Unit/Month

BUSINESS & SUTANABLE DEVELOPMENT

1

Employee

Best Employer Strategy

2

Product

Environmental friendly product

3

Social

- Social enterprise
- CSR to supplier

4

Environmental

Target Carbon Reduction to be Carbon Neutral Company within 2020



Social enterprise projects



- Co-oP turn pro
- Co-oP Solar Farm
- Triple M



“ร่วมกับชุมชนและกลุ่มสหกรณ์ ในการดำเนินธุรกิจสถาบันบริการ และธุรกิจอื่น ๆ”

Social enterprise company

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

องค์กรต้นแบบในการทำธุรกิจที่ยั่งยืนเพื่อประโยชน์ต่อสังคม



Social

การสร้างความมั่นใจในการบริหารงานโรงกลั่นน้ำมัน



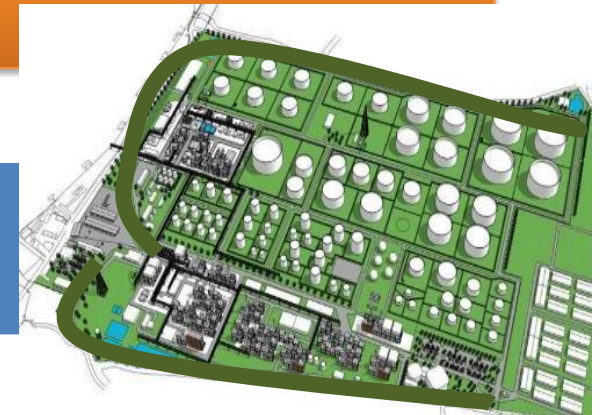
ลดโอกาสการเกิด Unplanned Shutdown ด้วย Reliability Program โดยบริษัทชั้นนำระดับโลก เช่น Dupont, Quest



ลดผลกระทบกรณีเกิด Unplanned Shutdown
: Enclosed Ground Flare



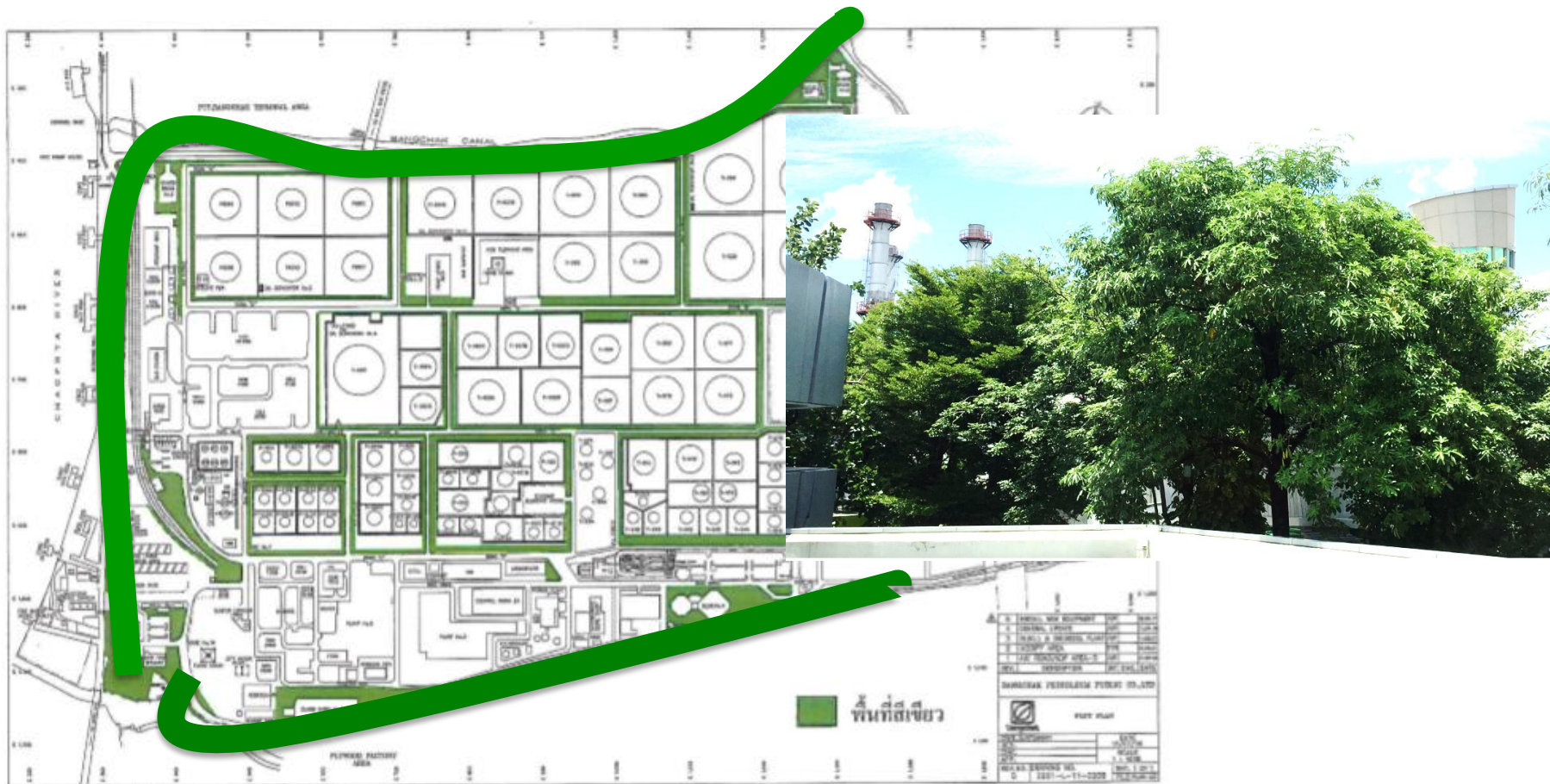
Green Area & Green Belt
ลดผลกระทบต่อชุมชน 95 ไร่ ~ 30%



มาตรการรองรับผลกระทบ : สื่อสารแจ้งเหตุอย่างรวดเร็ว
และการซ่อมแผนอพยพชุมชน

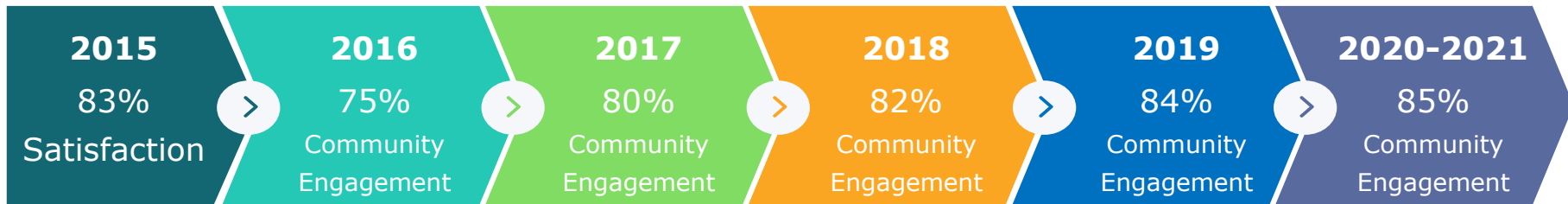
Social Green Area & Green Belt

Green Area & Green Belt ลดผลกระทบต่อชุมชน 95 ไร่ ~ 30%



Social : มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน

Community Engagement



Engagement

- ทนการศึกษา
- แวนแก้ว
- ฝัดอกระจกชุมชน
- ตรวจสอบสุขภาพชุมชน
- ชุมชนพอเพียง
- เยวชนคนดี
- วิสาหกิจชุมชน
- การจ้างงานชุมชน
- คริวชุมชน (TAM)
- อาสาจราจร
- ช่อมอพยพ, ดับเพลิง
- รับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้ว
- Entrance Tutor



โครงการครัวชุมชน



โครงการจราจรอาสา



รับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้ว

Satisfaction

- เยี่ยมบ้านชุมชน
- Summer camp
- โรงเรียนของหนู
- เยวชนรักษ์โลก
- ชวนน้องดูหนัง
- ชุมชนสัญญา
- ครอบครัวยุติธรรม
- อ่านออกเขียนได้



โครงการโรงเรียนของหนู

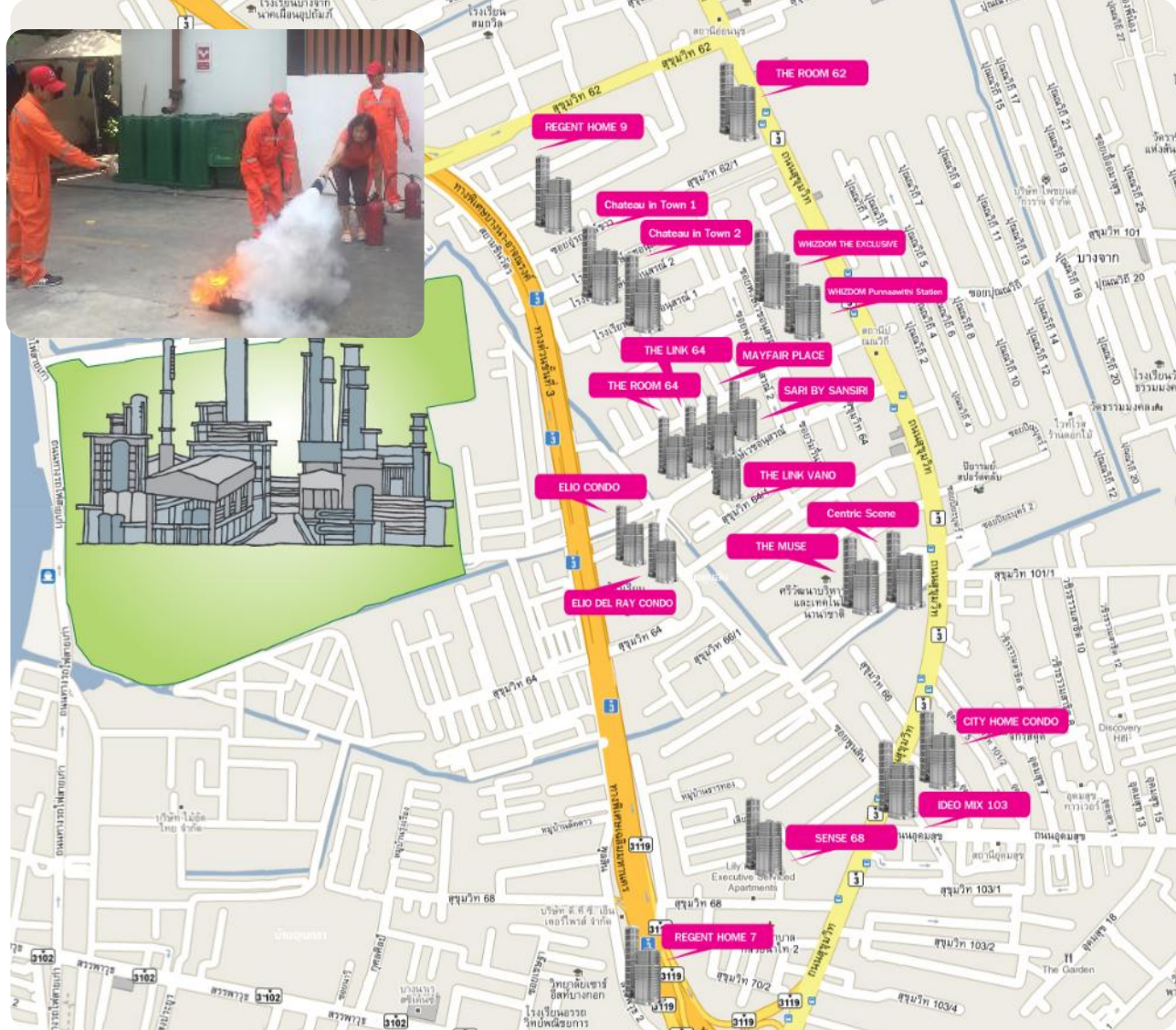


ฟุตบอลเยวชนบางจาก



อ่านออก เขียนได้ใจฮักเดียว

Social : New Stakeholder (Condo)



BUSINESS & SUTANABLE DEVELOPMENT

1

Employee

Best Employer Strategy

2

Product

Environmental friendly product

3

Social

social enterprise projects

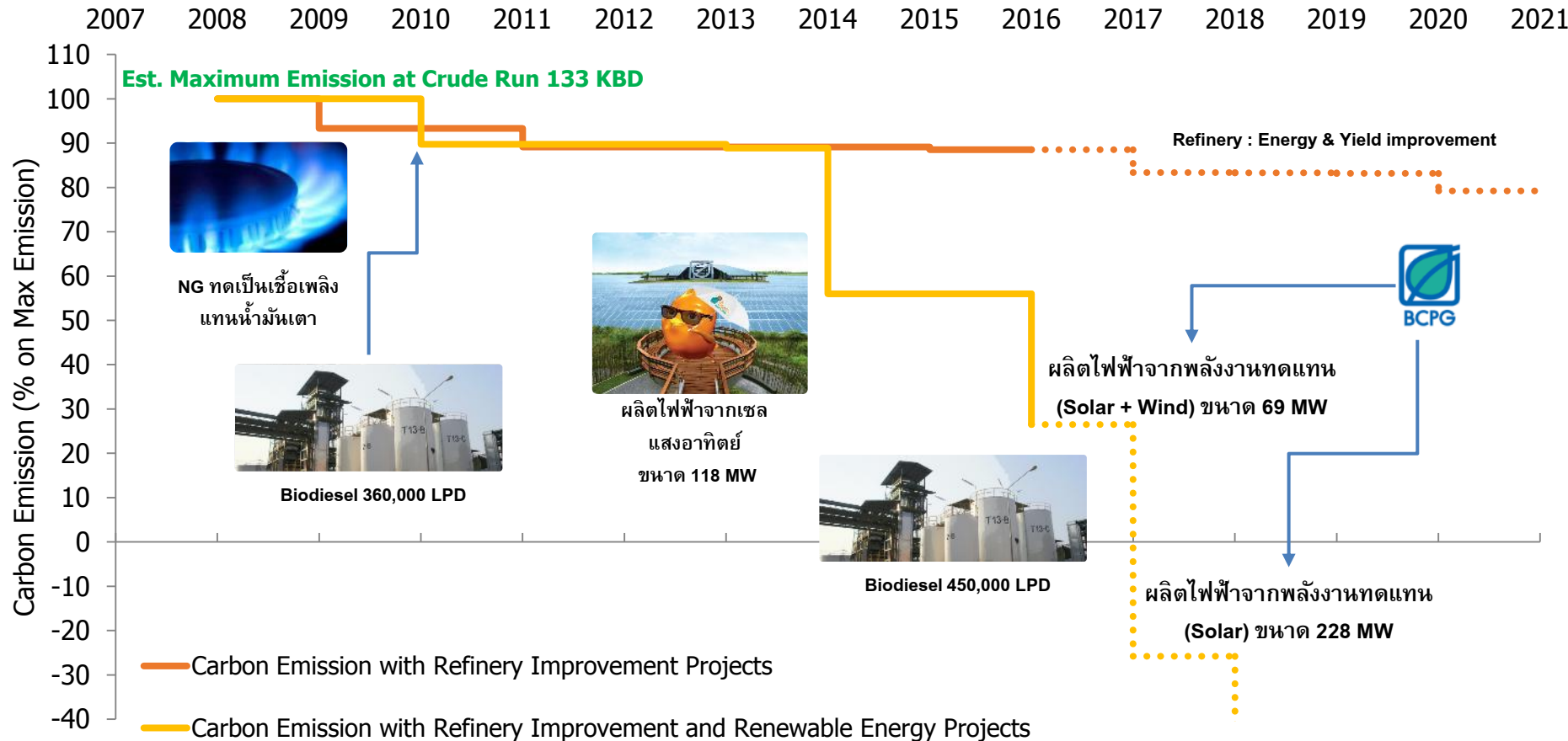
4

Environmental

Target Carbon Reduction to be Carbon Neutral Company within 2020



CARBON NEUTRAL COMPANY WITHIN 2020



By 2020, To be Carbon Neutral Company by Decarbonized fuel, Energy Efficiency and Renewable Energy

PRESENT OUTLINE

01 BCP SUSTAIN DEVELOPMENT STRATEGY & GOALS

02 CORPORATE GOVERNANCE

03 BCP IN SUSTAINABILITY MANAGEMENT

04 BUSINESS & SUTANABLE DEVELOPMENT

BUSINESS & SUTANABLE DEVELOPMENT



Risk
management



Supply chain
management



Innovation
management

BUSINESS & SUTANABLE DEVELOPMENT



Risk
management



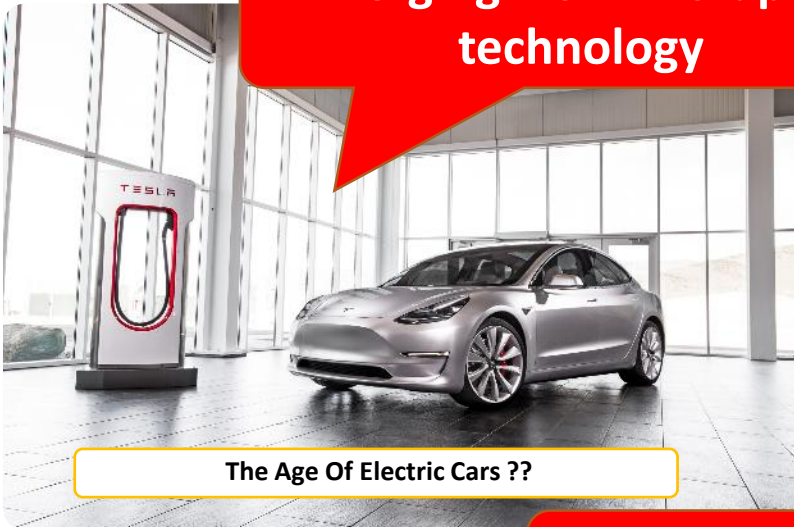
Supply chain
management



Innovation
management

Emerging Risk (1/2)

Emerging Risk : Disruptive technology



The Age Of Electric Cars ??



**Invest in Energy Storage Upstream:
Lithium Mining (BCP Incubator fund)**

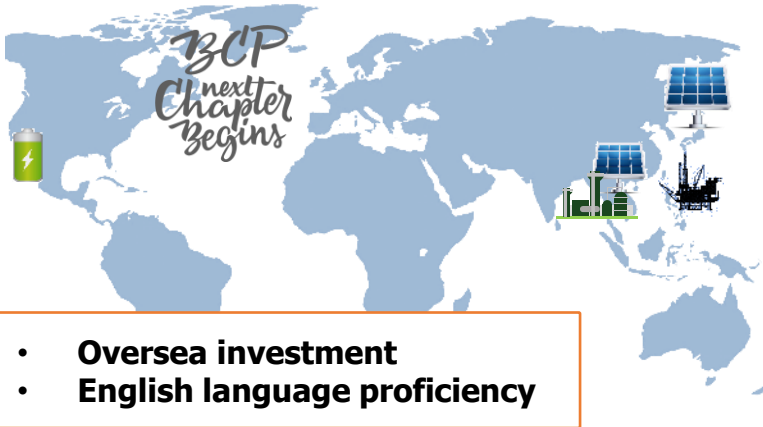


Between a rock and a salt lake: SQM's brine operation in Chile became a low cost alternative to traditional hard rock, spodumene mining

LithiumAmericas

Mining Portfolio
Production: up to **80,000 tpa**
Reserve (2P): **3,012,000 tonnes**

**Emerging Risk :
Borderless**



BCP next Chapter begins

- **Overseas investment**
- **English language proficiency**

Emerging Risk (2/2)

Emerging Risk



3. Environmental Risks

Emerging Risk

Water Stress

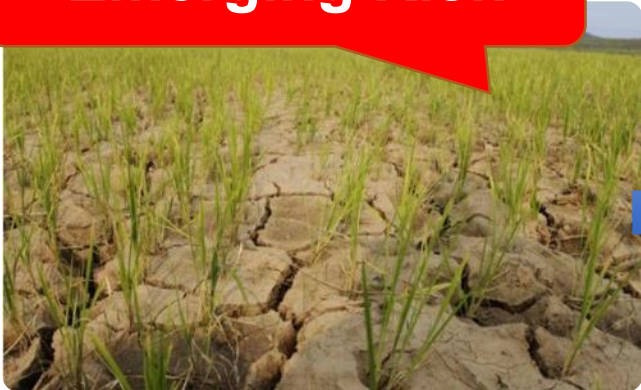


Insufficient water for production processes / change in raw-water quality / rising costs for raw-water reconditioning

Impacts on environment

- Carry out a project to reduce water consumption and water discharge by applying RO (reverse osmosis) to raw-water processes and wastewater treatment in addition to existing systems so improve water quality to that point that it can be reused. This year, Bangchak successfully cut its discharge and water consumption by 28%.
- Appointed a Refinery Water Management Taskforce to study long-term raw-water saving and discharge

Emerging Risk



BUSINESS & SUTANABLE DEVELOPMENT



Risk
management



Supply chain
management



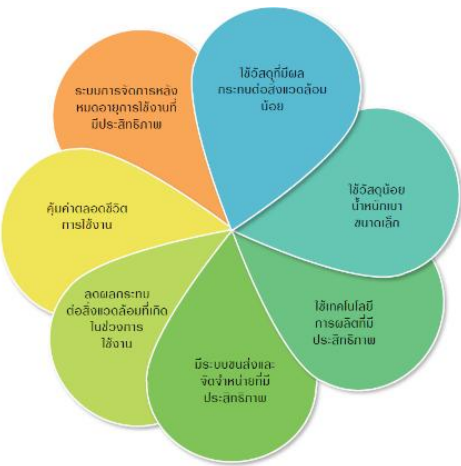
Innovation
management

Supply chain management

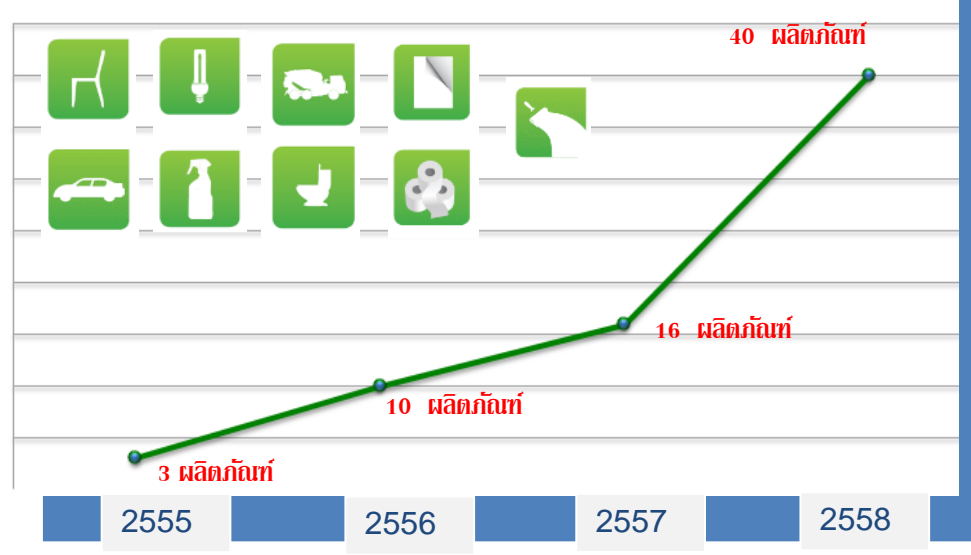


2020
Self Sustainable Assessment
Listed suppliers
(100 score)
(Target 200 suppliers)

ใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม



จำนวนการจัดการผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
(เครื่องใช้สำนักงานและอุปกรณ์ก่อสร้างสถานบริการ)



Supply chain management

บางจากฯ ชักชวนบริษัทในห่วงโซ่การผลิต

ทั้งหมด 41 บริษัท ร่วมโครงการ CAC



บางจากฯ จัดงานสัมมนาผู้ค้า ประจำปี 2558 ประกาศ "จรรยาบรรณผู้ค้าเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน" ให้ผู้ค้านำไปใช้เป็นแนวทางในการกำหนดนโยบายและการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเข้าเป็น "แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต" ณ โรงแรมบางจาก สุขุมวิท 64

Supply chain management



ส่งเสริมการทำ CSR กับ คู่ค้าโดยสมัครใจ



Supply chain management



เขียวธุรกิจบางจาก
หุ้นส่วนสิ่งแวดล้อม

V M V H D

The BEST

ห้างหุ้นส่วนจำกัด
เกินนภา
จ.ลำปาง
รางวัลชนะเลิศ
การดูแล
พนักงาน



The BEST

สหกรณ์การเกษตร
ดอนตูม
จ.นครปฐม
รางวัลชนะเลิศ
การดูแลลูกค้า
จากโครงการ
ส่งเสริมให้สมาชิก
ทานข้าว
ที่ปลูกเอง



The BEST

สหกรณ์การเกษตร
สันป่าตอง
จ.เชียงใหม่
รางวัลชนะเลิศ
การดูแลสังคม
จากโครงการ
บ่มยอดเหรียญ
รายได้เสริม
ผู้สูงอายุ



สรุปผลการจัดประกวด	ส่งประกวด	เข้ารอบ
จำนวนสถานีบริการ	32 แห่ง	25 แห่ง
จำนวนโครงการ	39 โครงการ	32 โครงการ

BUSINESS & SUTANABLE DEVELOPMENT



Risk
management



Supply chain
management



Innovation
management

BCP Innovation

BIIC: Sustainable growth through “Innovations”

เป้าหมายองค์กร

- มีสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจที่เป็นนวัตกรรม / Incubator & Startup

ไม่น้อยกว่า 2.5% ของ EBITDA

- มีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรม / Incubator & Startup

ไม่น้อยกว่า 1% ของ EBITDA



New Product & Service



BIIC : Bangkok Initiative and Innovation Center

In-house R&D



Collaboration with Industrial
or University



Incubator & Startup



BCP collaborate R&D with research center and university



Core Values : Innovation management

Core Values: ค่านิยม



Innovation

ร่วมสร้างสรรค์สิ่งใหม่

Agility & **M**obility

พร้อมใจเปลี่ยนแปลง

Beyond Expectation

แสวงหาความเป็นเลิศ

Continuous Development

ก่อเกิดการพัฒนา

Pursuit of Sustainability

นำพาสู่ความยั่งยืน

- **KPIs for innovation implementation**
- **Innovation program**
 - **Kaizen**
 - **QCC**
 - **CoP Planner**
 - **KM web**
 - **Cadcade**



BCP Chapter begins





SUSTAINABLE BUSINESS

MR. CHAIWAT KOVAVISARACH
PRESIDENT